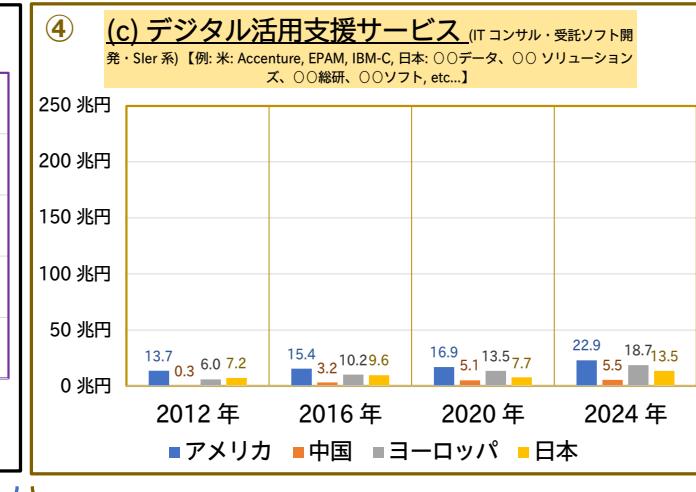
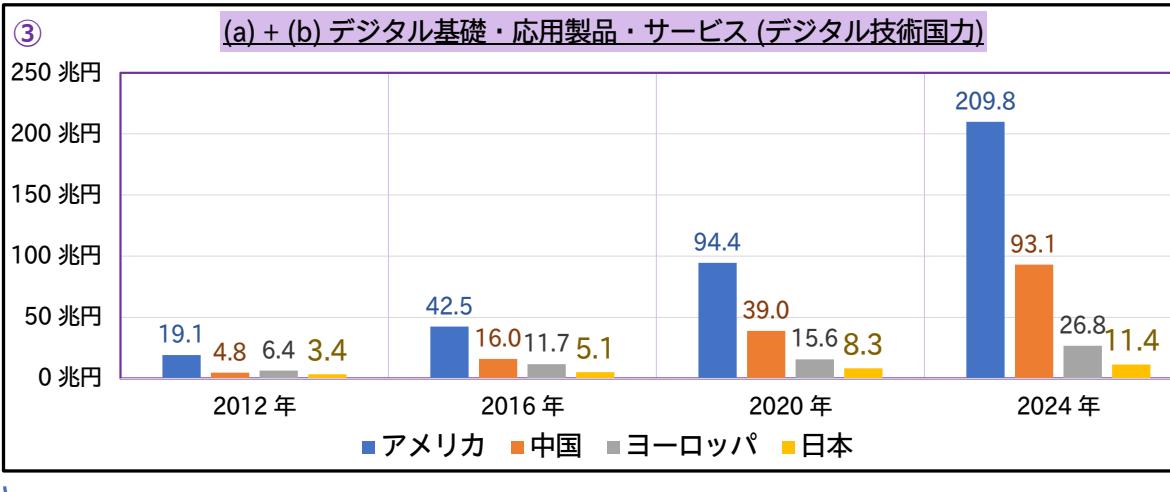
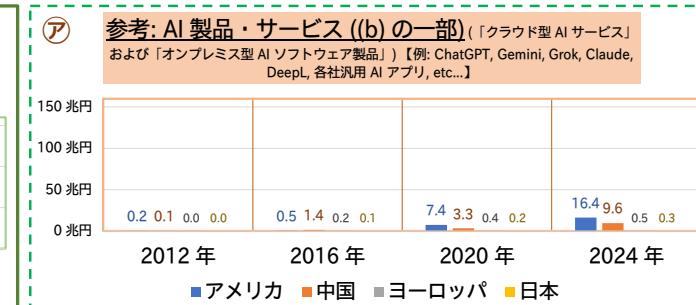
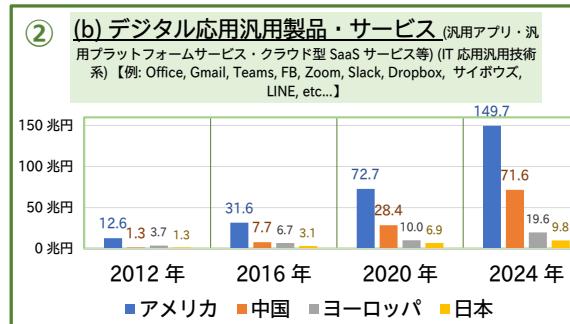
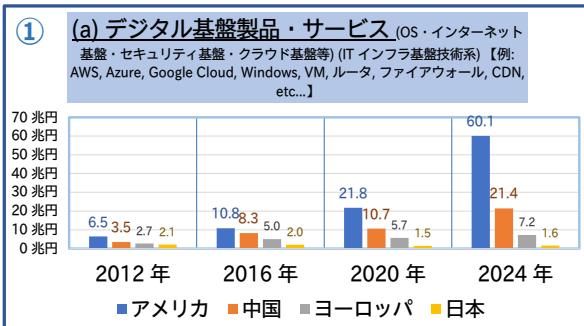


【アメリカ・中国・ヨーロッパ・日本 デジタル国富収益力比較】2012 年～2024 年の推移



(a) + (b): デジタル技術生産能力 (デジタル国富形成力)

(c): デジタル活用支援能力 (すなわち (a),(b) で生産された技術の普及・利用支援への寄与力)

【米国大手 IT 企業の社員 1 人 1 時間 / 1 年間あたり生成価値】
 データ: 公開情報を ChatGPT 5 で調査分析、不明な数値は公開情報より同 AI により推定。
 出典 URL 一覧・Excel データ: https://lts.dnbori.jp/d/251028_001_60816/

米国の典型的デジタル企業 30 社: 社員 1 人が稼ぎ出している年間価値 (2024 年度実績値による。1 ドル = 150 円換算)

	【法人利益】社員 1 人を雇用することにより法人が得る税引前利益	【個人年収】社員 1 人が法人から受け取る報酬
(a) デジタル基盤製品・サービス (クラウド・OS・NW 等 IT インフラ基盤技術系) 【例: Microsoft, Google, AWS, Apple, VMware】	7,188 万円	3,528 万円
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・SaaS 系) 【例: Facebook, Uber, Dropbox, Zoom, Salesforce, Adobe】	5,310 万円	4,354 万円
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託ソフト開発・SIer 系) 【例: Accenture, EPAM, IBM Consulting】	456 万円	1,507 万円

集計対象: 著名な米国企業 30 社 (次頁) に勤務する 1,594,000 人

出典: 代表的な米国系企業 30 社に係る 2024 年度公開データに基づく AI 分析結果。生データは後続ページのテーブルに記載。(a) と (b) の重複企業は (a) に分類。

(a) 85 万人: Microsoft 社, Google 社, Amazon (AWS) 社, Apple 社, Akamai 社, Fortinet 社, Verisign 社, VMware 社, Arista 社, Cisco 社

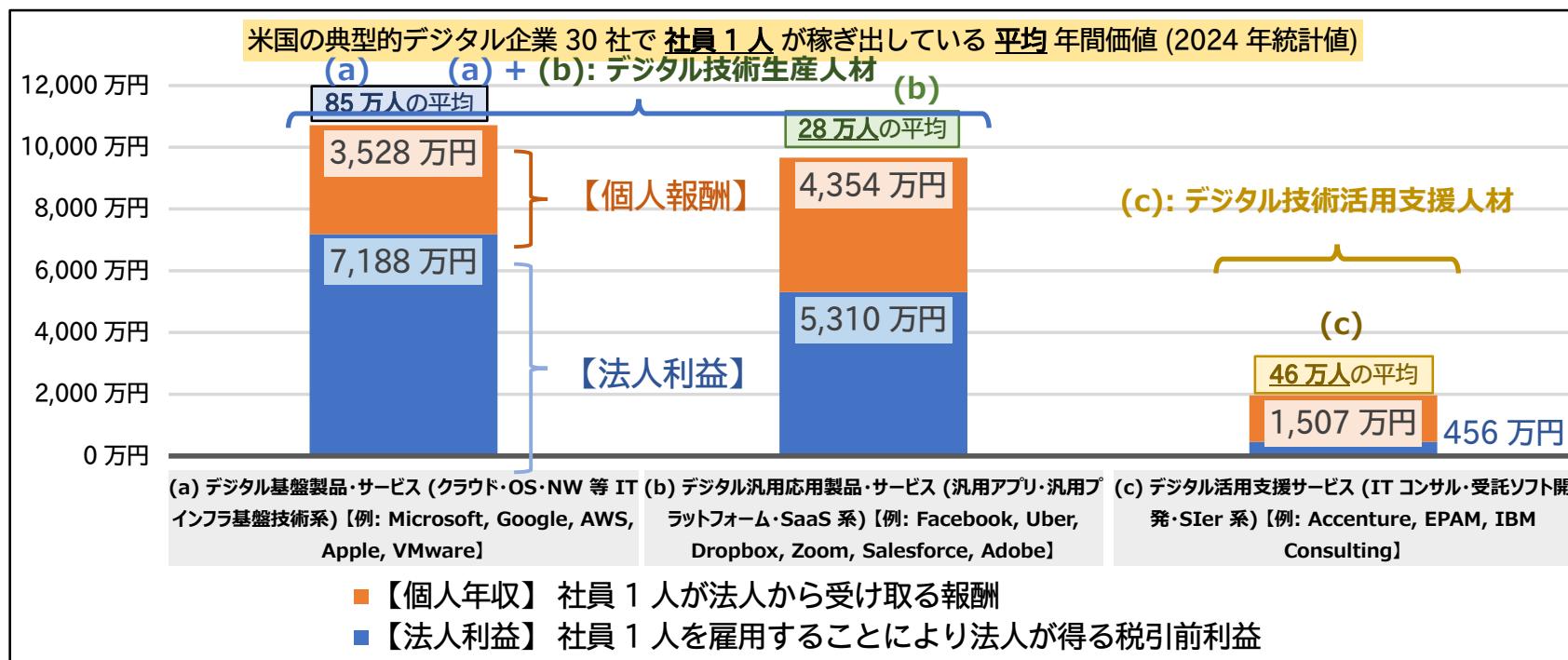
(b) 28 万人: Facebook 社, Uber 社, Dropbox 社, Zoom 社, eBay 社, Salesforce 社, ServiceNow 社, Adobe 社, Netflix 社, Autodesk 社

(c) 46 万人: Booz Allen Hamilton 社, Accenture 社, EPAM 社, Insight Enterprises 社, Leidos 社, IBM-C 社, SAIC 社, CDW 社, CACI 社, Parsons 社

参考: 日本のデジタル職業者は

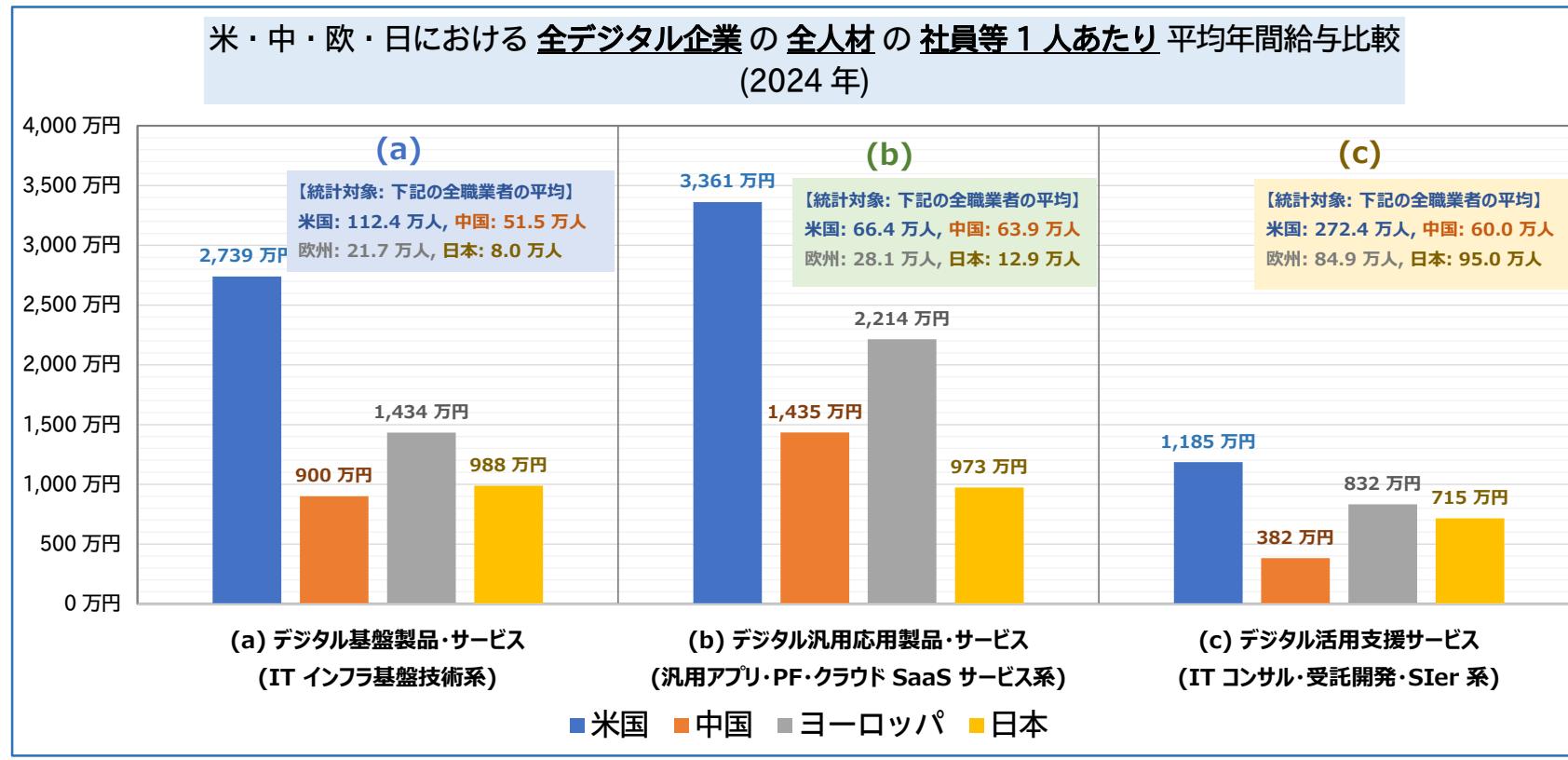
1,046,000 人

(2020 年度国勢調査: 「10a システムコンサルタント・設計者」+「104 ソフトウェア作成者」)



【米国大手 IT 企業の社員 1 人 1 時間 / 1 年間あたり生成価値】
データ: 公開情報を ChatGPT 5 で調査分析、不明な数値は公開情報より同 AI により推定。
出典 URL 一覧・Excel データ: https://its.dnobori.jp/d/251028_001_60816/

米国・中国・ヨーロッパ・日本における全デジタル企業・全人材の 1 人あたり 平均年間給与比較 (2024 年度。1ドル = 150 円換算)

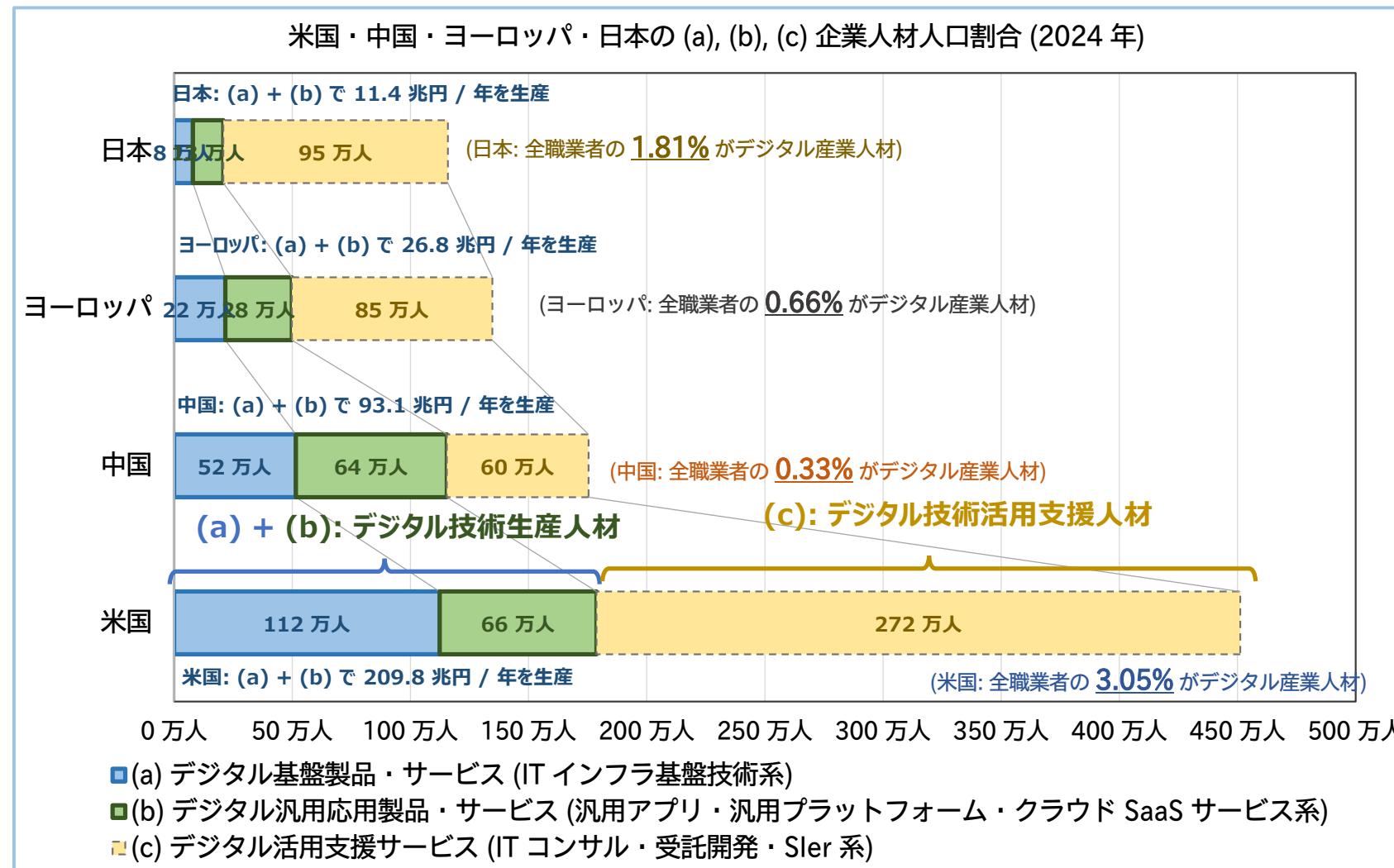


(a) + (b): デジタル技術生産人材

(c): デジタル技術活用支援人材

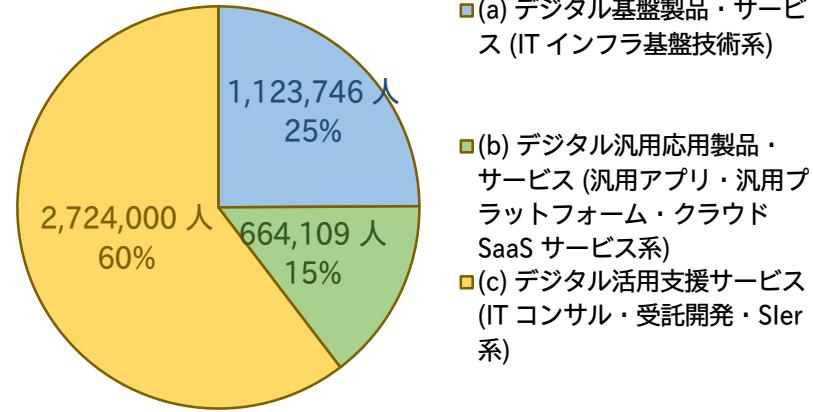
【米国大手 IT 企業の社員 1 人 1 時間 / 1 年間あたり生成価値】
データ: 公開情報を ChatGPT 5 で調査分析、不明な数値は公開情報より同 AI により推定。
出典 URL 一覧・Excel データ: https://its.dnobori.jp/d/251028_001_60816/

米国・中国・ヨーロッパ・日本の (a), (b), (c) 企業人材人口割合 (棒グラフ) (2024 年)

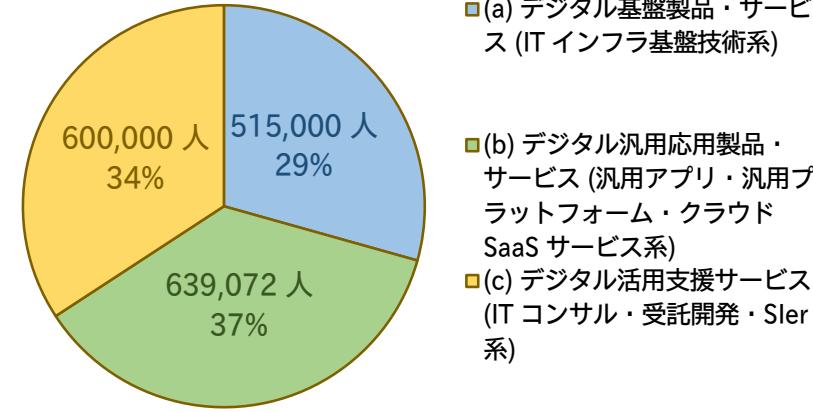


米国・中国・ヨーロッパ・日本の (a), (b), (c) 企業人材人口割合 (円グラフ) (2024 年)

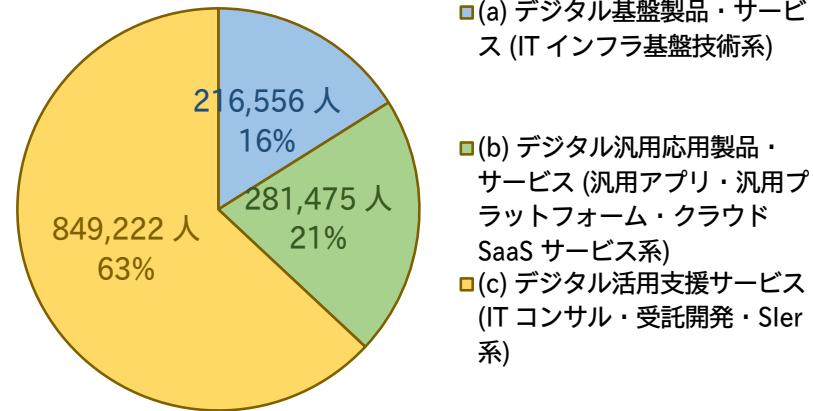
① 米国の (a), (b), (c) の人材割合 (米国系企業・米国の個人事業者
合計)



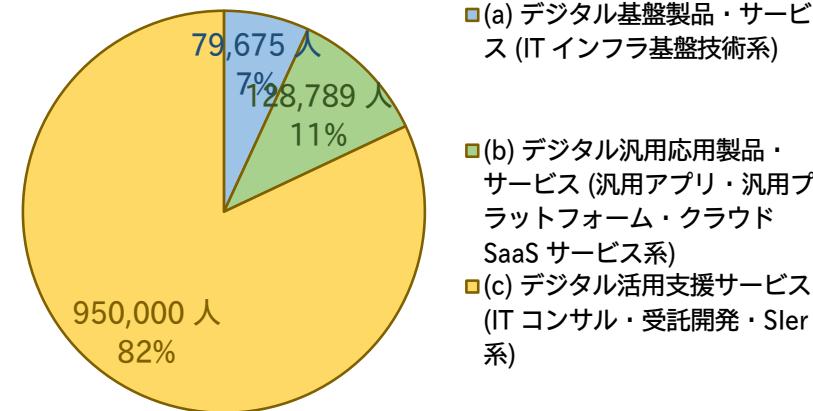
② 中国の (a), (b), (c) の人材割合 (中国系企業・中国の個人事業者
合計)



③ 欧州の (a), (b), (c) の人材割合 (欧州系企業・欧州の個人事業者
合計)



④ 日本の (a), (b), (c) の人材割合 (日本系企業・日本の個人事業者
合計)



【②利益/人】: 米国デジタル企業の社員 1 人が稼ぎ出す営業利益 (1 時間あたり・1 年間あたり) (2024 年度実績値による。1ドル = 150 円換算)

(a) デジタル基盤製品・サービス (クラウド・OS・NW 等 IT インフラ基盤技術系)				(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・SaaS 系)				(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託ソフト開発・SIer 系)			
Microsoft 社	22.8 万人	34,600 円 / 人・時	71,990,000 円 / 人・年	Facebook 社	7.4 万人	67,500 円 / 人・時	140,500,000 円 / 人・年	Booz Allen Hamilton 社	3.3 万人	2,100 円 / 人・時	4,550,000 円 / 人・年
Google 社	18.3 万人	44,200 円 / 人・時	91,960,000 円 / 人・年	Uber 社	3.1 万人	6,500 円 / 人・時	13,630,000 円 / 人・年	Accenture 社	6.5 万人	5,200 円 / 人・時	10,830,000 円 / 人・年
Amazon (AWS) 社	13.7 万人	20,900 円 / 人・時	43,610,000 円 / 人・年	Dropbox 社	0.2 万人	15,900 円 / 人・時	33,080,000 円 / 人・年	EPAM 社	6.1 万人	600 円 / 人・時	1,330,000 円 / 人・年
Apple 社	16.4 万人	54,100 円 / 人・時	112,690,000 円 / 人・年	Zoom 社	0.7 万人	7,900 円 / 人・時	16,450,000 円 / 人・年	Insight Enterprises 社	1.4 万人	1,900 円 / 人・時	4,060,000 円 / 人・年
Akamai 社	1.1 万人	3,500 円 / 人・時	7,440,000 円 / 人・年	eBay 社	1.2 万人	14,500 円 / 人・時	30,230,000 円 / 人・年	Leidos 社	4.6 万人	2,800 円 / 人・時	6,000,000 円 / 人・年
Fortinet 社	1.4 万人	9,100 円 / 人・時	19,130,000 円 / 人・年	Salesforce 社	7.3 万人	4,900 円 / 人・時	10,340,000 円 / 人・年	IBM Consulting 社	16.0 万人	900 円 / 人・時	1,920,000 円 / 人・年
Verisign 社	0.1 万人	82,100 円 / 人・時	170,860,000 円 / 人・年	ServiceNow 社	2.6 万人	3,700 円 / 人・時	7,780,000 円 / 人・年	SAIC 社	2.4 万人	2,200 円 / 人・時	4,630,000 円 / 人・年
VMware 社	1.7 万人	16,500 円 / 人・時	34,510,000 円 / 人・年	Adobe 社	3.1 万人	15,800 円 / 人・時	32,920,000 円 / 人・年	CDW 社	1.5 万人	7,800 円 / 人・時	16,400,000 円 / 人・年
Arista Networks 社	0.4 万人	48,100 円 / 人・時	100,110,000 円 / 人・年	Netflix 社	1.4 万人	53,600 円 / 人・時	111,610,000 円 / 人・年	CACI 社	2.2 万人	2,100 円 / 人・時	4,430,000 円 / 人・年
Cisco Systems 社	9.0 万人	9,700 円 / 人・時	20,210,000 円 / 人・年	Autodesk 社	1.4 万人	5,700 円 / 人・時	12,000,000 円 / 人・年	Parsons 社	2.0 万人	1,500 円 / 人・時	3,270,000 円 / 人・年

※ AWS は、Amazon 社の売上中から合理的な根拠に基づき控除。

※ 一部企業 (MS, Google, Amazon) は (b) も含むが、按分困難 なため (a) に入れた。

※ VMware は該年度に Broadcom に買収されたが、買収直前の状態から合理的に推定。

上記 10 社統合 84.9 万人 34,500 円 / 人・時 71,880,000 円 / 人・年

統計対象: 849,900 人

上記 10 社統合

28.3 万人 25,500 円 / 人・時 53,100,000 円 / 人・年

統計対象: 283,700 人

上記 10 社統合

46.0 万人 2,100 円 / 人・時 4,560,000 円 / 人・年

統計対象: 460,300 人

【③時給・年収/人】: 米国デジタル企業の社員 1 人が受け取る給与報酬額 (1 時間あたり・1 年間あたり)

(a) デジタル基盤製品・サービス (クラウド・OS・NW 等 IT インフラ基盤技術系)				(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・SaaS 系)				(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託ソフト開発・SIer 系)			
Microsoft 社	22.8 万人	15,400 円 / 人・時	32,190,000 円 / 人・年	Facebook 社	7.4 万人	40,200 円 / 人・時	83,690,000 円 / 人・年	Booz Allen Hamilton 社	3.3 万人	11,200 円 / 人・時	23,340,000 円 / 人・年
Google 社	18.3 万人	27,500 円 / 人・時	57,260,000 円 / 人・年	Uber 社	3.1 万人	9,900 円 / 人・時	20,620,000 円 / 人・年	Accenture 社	6.5 万人	8,500 円 / 人・時	17,740,000 円 / 人・年
Amazon (AWS) 社	13.7 万人	15,500 円 / 人・時	32,250,000 円 / 人・年	Dropbox 社	0.2 万人	17,200 円 / 人・時	35,840,000 円 / 人・年	EPAM 社	6.1 万人	3,800 円 / 人・時	8,040,000 円 / 人・年
Apple 社	16.4 万人	12,200 円 / 人・時	25,450,000 円 / 人・年	Zoom 社	0.7 万人	16,400 円 / 人・時	34,140,000 円 / 人・年	Insight Enterprises 社	1.4 万人	6,800 円 / 人・時	14,320,000 円 / 人・年
Akamai 社	1.1 万人	10,100 円 / 人・時	21,010,000 円 / 人・年	eBay 社	1.2 万人	14,000 円 / 人・時	29,200,000 円 / 人・年	Leidos 社	4.6 万人	8,600 円 / 人・時	17,910,000 円 / 人・年
Fortinet 社	1.4 万人	10,500 円 / 人・時	22,030,000 円 / 人・年	Salesforce 社	7.3 万人	11,800 円 / 人・時	24,740,000 円 / 人・年	IBM Consulting 社	16.0 万人	5,100 円 / 人・時	10,770,000 円 / 人・年
Verisign 社	0.1 万人	22,100 円 / 人・時	46,140,000 円 / 人・年	ServiceNow 社	2.6 万人	18,000 円 / 人・時	37,440,000 円 / 人・年	SAIC 社	2.4 万人	11,400 円 / 人・時	23,720,000 円 / 人・年
VMware 社	1.7 万人	11,400 円 / 人・時	23,740,000 円 / 人・年	Adobe 社	3.1 万人	17,500 円 / 人・時	36,460,000 円 / 人・年	CDW 社	1.5 万人	9,200 円 / 人・時	19,240,000 円 / 人・年
Arista Networks 社	0.4 万人	12,500 円 / 人・時	26,020,000 円 / 人・年	Netflix 社	1.4 万人	19,400 円 / 人・時	40,400,000 円 / 人・年	CACI 社	2.2 万人	10,600 円 / 人・時	22,130,000 円 / 人・年
Cisco Systems 社	9.0 万人	13,000 円 / 人・時	27,180,000 円 / 人・年	Autodesk 社	1.4 万人	13,100 円 / 人・時	27,410,000 円 / 人・年	Parsons 社	2.0 万人	10,200 円 / 人・時	21,310,000 円 / 人・年

上記 10 社統合 84.9 万人 16,900 円 / 人・時 35,280,000 円 / 人・年

統計対象: 849,900 人

上記 10 社統合

28.3 万人 20,900 円 / 人・時 43,540,000 円 / 人・年

統計対象: 283,700 人

上記 10 社統合

46.0 万人 7,200 円 / 人・時 15,070,000 円 / 人・年

統計対象: 460,300 人

【④発生価値/人】: 【②利益/人】+【③時給・年収/人】= 米国デジタル企業の社員 1 人あたり発生価値 (1 時間あたり・1 年間あたり) = GDP 直接寄与額

(a) デジタル基盤製品・サービス (クラウド・OS・NW 等 IT インフラ基盤技術系)				(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・SaaS 系)				(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託ソフト開発・SIer 系)			
Microsoft 社	22.8 万人	50,000 円 / 人・時	104,180,000 円 / 人・年	Facebook 社	7.4 万人	107,700 円 / 人・時	224,190,000 円 / 人・年	Booz Allen Hamilton 社	3.3 万人	13,300 円 / 人・時	27,890,000 円 / 人・年
Google 社	18.3 万人	71,700 円 / 人・時	149,220,000 円 / 人・年	Uber 社	3.1 万人	16,400 円 / 人・時	34,250,000 円 / 人・年	Accenture 社	6.5 万人	13,700 円 / 人・時	28,570,000 円 / 人・年
Amazon (AWS) 社	13.7 万人	36,400 円 / 人・時	75,860,000 円 / 人・年	Dropbox 社	0.2 万人	33,100 円 / 人・時	68,920,000 円 / 人・年	EPAM 社	6.1 万人	4,400 円 / 人・時	9,370,000 円 / 人・年
Apple 社	16.4 万人	66,300 円 / 人・時	138,140,000 円 / 人・年	Zoom 社	0.7 万人	24,300 円 / 人・時	50,590,000 円 / 人・年	Insight Enterprises 社	1.4 万人	8,700 円 / 人・時	18,380,000 円 / 人・年
Akamai 社	1.1 万人	13,600 円 / 人・時	28,450,000 円 / 人・年	eBay 社	1.2 万人	28,500 円 / 人・時	59,430,000 円 / 人・年	Leidos 社	4.6 万人	11,400 円 / 人・時	23,910,000 円 / 人・年
Fortinet 社	1.4 万人	19,600 円 / 人・時	41,160,000 円 / 人・年	Salesforce 社	7.3 万人	16,700 円 / 人・時	35,080,000 円 / 人・年	IBM Consulting 社	16.0 万人	6,000 円 / 人・時	12,690,000 円 / 人・年
Verisign 社	0.1 万人	104,200 円 / 人・時	217,000,000 円 / 人・年	ServiceNow 社	2.6 万人	21,700 円 / 人・時	45,220,000 円 / 人・年	SAIC 社	2.4 万人	13,600 円 / 人・時	28,350,000 円 / 人・年
VMware 社	1.7 万人	27,900 円 / 人・時	58,250,000 円 / 人・年	Adobe 社	3.1 万人	33,300 円 / 人・時	69,380,000 円 / 人・年	CDW 社	1.5 万人	17,000 円 / 人・時	35,640,000 円 / 人・年
Arista Networks 社	0.4 万人	60,600 円 / 人・時	126,130,000 円 / 人・年	Netflix 社	1.4 万人	73,000 円 / 人・時	152,010,000 円 / 人・年	CACI 社	2.2 万人	12,700 円 / 人・時	26,560,000 円 / 人・年
Cisco Systems 社	9.0 万人	22,700 円 / 人・時	47,390,000 円 / 人・年	Autodesk 社	1.4 万人	18,800 円 / 人・時	39,410,000 円 / 人・年	Parsons 社	2.0 万人	11,700 円 / 人・時	24,580,000 円 / 人・年

※ 年間労働時間 2080 時間として計算。平均値が不明な場合は、中央値から推定した。

※ いずれも、時間金額は 100 円単位、年間金額は 1 万円単位、人数は 1,000 人 (一部項目は 100 人) 単位で表示。

【米国大手 IT 企業の社員 1 人 1 時間 / 1 年間あたり生成価値】
 データ: 公開情報を ChatGPT 5 で調査分析、不明な数値は公開情報より同 AI により推定。
 出典 URL 一覧 -Excel データ: https://lts.dnobori.jp/d/251028.001_60816/

元データ 1 (2024 年度)

会社名	社員年間報酬/人(平均)(円) (グループ会社・多国籍企業の場合)会社の主たる事業活動である、当該会社が比較的困難な従業員の大半を抱えるアーリー段階における現地法人の社員会社のうち、代林司理など外人を含む場合のみ、当社子会社として取り扱っている場合は、それは外注費と同視されるから除外して下さい。	社員時給換算/人(円)	社員数(人)	年間営業利益(円) (不明な場合は、経常利益または税引前利益から推定)	社員 1 あたり年間営業利益(円)	社員 1 あたり 1 時間あたり営業利益(円)	年間売上高(円)	年間総コスト(円)	年間総コストのうち社外支払コスト(円) (社外支払経費: 社員への報酬以外のコストを示す)	売上のうち総コスト (社外支払経費 + 社員への報酬)が占める割合(%)	売上のうち社外支払コストが占める割合(%)	売上のうち社員への報酬が占める割合(%)	売上のうち社員へ取得する利益が占める割合(%)	
■ (a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)														
Microsoft 社	32,198,252 円	15,480 円	228,000 人	16,414,950,000,000 円	71,995,395 円	34,613 円	36,768,300,000,000 円	20,353,350,000,000 円	13,012,148,628,720 円	55.4 %	35.4 %	20.0 %	44.6 %	
Google 社	57,261,061 円	27,529 円	183,323 人	16,858,500,000,000 円	91,960,638 円	44,212 円	52,502,700,000,000 円	35,644,200,000,000 円	25,146,930,535,501 円	67.9 %	47.9 %	20.0 %	32.1 %	
Amazon (AWS) 社	32,250,000 円	15,505 円	137,000 人	5,975,100,000,000 円	43,613,869 円	20,968 円	16,133,400,000,000 円	10,158,300,000,000 円	5,740,050,000,000 円	63.0 %	27.4 %	35.6 %	37.0 %	
Apple 社	25,456,979 円	12,239 円	164,000 人	18,482,400,000,000 円	112,697,561 円	54,182 円	58,655,250,000,000 円	40,172,850,000,000 円	35,997,905,444,000 円	68.5 %	7.1 %	61.4 %	31.5 %	
Akamai 社	21,011,140 円	10,102 円	10,748 人	80,011,650,000 円	7,444,329 円	3,579 円	598,675,200,000 円	518,663,550,000 円	292,835,817,280 円	86.6 %	48.9 %	37.7 %	13.4 %	
Fortinet 社	22,039,509 円	10,596 円	14,138 人	270,510,000,000 円	19,133,541 円	9,199 円	893,370,000,000 円	622,860,000,000 冧	311,265,421,758 円	69.7 %	34.9 %	34.8 %	30.3 %	
Verisign 社	46,146,394 円	22,186 円	929 人	158,730,000,000 円	170,861,141 円	82,145 円	233,610,000,000 决	74,880,000,000 决	32,010,000,000 决	32.1 %	13.7 %	18.4 %	67.9 %	
VMware 社	23,742,170 円	11,415 円	17,000 人	586,708,280,406 决	34,512,252 决	16,592 决	1,857,600,000,000 决	1,270,891,719,594 决	867,274,821,164 决	68.4 %	21.7 %	46.7 %	31.6 %	
Arista Networks 社	26,023,433 决	12,511 决	4,412 人	441,692,400,000 决	100,111,605 决	48,131 决	1,050,471,900,000 决	608,779,500,000 决	493,964,114,550 决	58.0 %	47.0 %	10.9 %	42.0 %	
Cisco Systems 社	27,185,360 决	13,070 决	90,400 人	1,827,150,000,000 决	20,211,836 决	9,717 决	8,070,450,000,000 决	6,243,300,000,000 决	3,785,743,456,000 决	77.4 %	46.9 %	30.5 %	22.6 %	
上記 10 社総合値 (1 あたり数値は人数で加重平均)	35,282,013 决	16,963 决	849,950 人	61,095,752,330,406 决	71,881,584 决	34,558 决	176,763,827,100,000 决	115,668,074,769,594 决	85,680,128,238,973 决	65.4 %	48.5 %	17.0 %	34.6 %	
■ (b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・クラウド SaaS サービス系)														
Facebook 社	83,695,168 决	40,238 决	74,067 人	10,407,000,000,000 决	140,507,919 决	67,552 决	24,675,150,000,000 决	14,268,150,000,000 决	8,069,100,000,000 决	57.8 %	32.7 %	25.1 %	42.2 %	
Uber 社	20,624,639 决	9,916 决	30,789 人	419,850,000,000 决	13,636,364 决	6,556 决	6,596,700,000,000 决	6,176,850,000,000 决	5,541,837,975,653 决	93.6 %	9.6 %	84.0 %	6.4 %	
Dropbox 社	35,849,850 决	17,236 决	2,204 人	72,930,000,000 决	33,089,837 决	15,909 决	382,230,000,000 决	309,300,000,000 决	230,286,930,600 决	80.9 %	60.2 %	20.7 %	19.1 %	
Zoom 社	34,149,999 决	16,118 决	7,412 人	121,994,250,000 决	16,459,019 决	7,913 决	699,814,950,000 决	577,820,700,000 决	324,700,099,230 决	82.6 %	46.4 %	36.2 %	17.4 %	
eBay 社	29,200,938 决	14,039 决	11,500 人	347,700,000,000 决	30,234,783 决	14,536 决	1,542,450,000,000 决	1,194,750,000,000 决	858,939,215,869 决	77.5 %	55.7 %	21.8 %	22.5 %	
Salesforce 社	24,747,750 决	11,898 决	72,682 人	751,650,000,000 决	10,341,625 决	4,972 决	5,228,550,000,000 决	4,476,900,000,000 决	2,678,184,034,500 决	85.6 %	51.2 %	34.4 %	14.4 %	
ServiceNow 社	37,443,562 决	18,002 决	26,293 人	204,600,000,000 决	7,781,539 决	3,741 决	1,647,600,000,000 决	1,443,000,000,000 决	458,496,411,188 决	87.6 %	27.8 %	59.8 %	12.4 %	
Adobe 社	36,467,442 决	17,532 决	30,709 人	1,011,150,000,000 决	32,926,829 决	15,830 决	3,225,750,000,000 决	2,214,600,000,000 决	1,094,721,323,622 决	68.7 %	34.7 %	33.9 %	31.3 %	
Netflix 社	40,406,850 决	19,426 决	14,000 人	1,562,642,100,000 决	111,617,293 决	53,662 决	5,850,144,900,000 决	4,287,502,800,000 决	3,721,806,900,000 决	73.3 %	9.7 %	63.6 %	26.7 %	
Autodesk 社	27,412,312 决	13,179 决	14,100 人	169,200,000,000 决	12,000,000 决	5,769 决	824,550,000,000 决	655,350,000,000 决	268,836,393,750 决	79.5 %	32.6 %	46.9 %	20.5 %	
上記 10 社総合値 (1 あたり数値は人数で加重平均)	43,549,082 决	20,937 决	283,756 人	15,068,716,350,000 决	53,104,486 决	25,531 决	50,672,939,850,000 决	35,604,223,500,000 决	23,246,910,094,412 决	70.3 %	45.9 %	24.4 %	29.7 %	
■ (c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SaaS 系)														
Booz Allen Hamilton 社	23,342,848 决	11,223 决	33,401 人	152,010,450,000 决	4,551,075 决	2,188 决	1,599,284,400,000 决	1,447,273,950,000 决	667,599,495,000 决	90.5 %	41.7 %	48.8 %	9.5 %	
Accenture 社	17,742,421 决	8,530 决	65,126 人	705,646,922,893 决	10,835,103 决	5,209 决	4,380,511,320,000 决	3,674,864,397,107 决	2,519,371,462,197 决	83.9 %	26.4 %	57.5 %	16.1 %	
EPAM 社	8,048,235 决	3,869 决	61,200 人	81,687,600,000 决	1,334,765 决	642 决	709,191,000,000 决	627,503,400,000 决	134,951,418,000 决	88.5 %	19.0 %	69.5 %	11.5 %	
Insight Enterprises 社	14,329,895 决	6,889 决	14,324 人	58,287,600,000 决	4,069,226 决	1,956 决	1,305,254,700,000 决	1,246,967,100,000 决	1,041,705,690,000 决	95.5 %	79.8 %	15.7 %	4.5 %	
Leidos 社	17,910,420 决	8,611 决	45,600 人	274,050,000,000 决	6,009,868 决	2,889 决	2,499,300,000,000 决	2,225,250,000,000 决	1,408,534,848,000 决	89.0 %	56.4 %	32.7 %	11.0 %	
IBM Consulting 社	10,778,913 决	5,182 决	160,000 人	308,100,000,000 决	1,925,625 决	926 决	3,103,800,000,000 决	2,795,700,000,000 决	1,071,073,920,000 决	90.1 %	34.5 %	55.6 %	9.9 %	
SAIC 社	23,720,000 决	11,404 决	24,000 人	111,150,000,000 决	4,631,250 决	2,227 决	1,116,600,000,000 决	1,005,450,000,000 决	436,170,000,000 决	90.0 %	39.1 %	51.0 %	10.0 %	
CDW 社	19,242,000 决	9,251 决	15,100 人	247,695,000,000 决	16,403,642 决	7,886 决	3,149,805,000,000 决	2,902,110,000,000 决	2,611,555,800,000 决	92.1 %	82.9 %	9.2 %	7.9 %	
CACI 社	22,132,200 决	10,640 决	21,952 人	97,456,200,000 决	4,439,513 决	2,134 决	1,148,974,800,000 决	1,051,518,600,000 决	565,672,545,600 决	91.5 %	49.2 %	42.3 %	8.5 %	
Parsons 社	21,314,438 决	10,247 决	19,600 人	64,200,000,000 决	3,275,510 决	1,575 决	1,020,000,000,000 决	955,800,000,000 决	538,037,025,000 决	93.7 %	52.7 %	41.0 %	6.3 %	
上記 10 社総合値 (1 あたり数値は人数で加重平均)	15,072,170 决	7,246 决	460,303 人	2,100,283,772,893 决	4,562,829 决	2,194 决	20,032,721,220,000 决	17,932,437,447,107 决	10,994,672,203,797 决	89.5 %	54.9 %	34.6 %	10.5 %	

【米国大手 IT 企業の社員 1 人 1 時間 / 1 年間あたり生成価値】

データ: 公開情報を ChatGPT 5 で調査分析、不明な数値は公開情報より同 AI により推定。

出典 URL 一覧・Excel データ: https://its.dnbori.jp/d/251028_001_60816/

元データ 2 (2024 年度)

	職業者の合計人数 (統計から推定)	デジタル全体のうちの人数割合	年収総額 (統計から推定)	1 人あたり年収平均額 (統計から推定)
■ 1. 米国系企業の職業者 (個人事業者を含む) (企業の場合、海外現地法人の職業者も含む) (他国系企業の職業者は除外)				
すべての米国系企業の職業者 (すべての産業)	147,878,800 人		2,188.606 兆円	1,480 万円
(a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)	1,123,746 人	25 %	30.779 兆円	2,739 万円
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・クラウド SaaS サービス系)	664,109 人	15 %	22.321 兆円	3,361 万円
(a) + (b) デジタル基盤・汎用応用製品・サービス合計	1,787,855 人	40 %	53.100 兆円	2,970 万円
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SIer 系)	2,724,000 人	60 %	32.279 兆円	1,185 万円
(a) + (b) + (c) デジタル産業合計/平均	4,511,855 人	100 %	85.379 兆円	1,892 万円
■ 2. 日本系企業の職業者 (個人事業者を含む) (企業の場合、海外現地法人の職業者も含む) (他国系企業の職業者は除外)				
すべての日本系企業の職業者 (すべての産業)	64,130,000 人		296.945 兆円	463 万円
(a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)	79,675 人	7 %	0.787 兆円	988 万円
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・クラウド SaaS サービス系)	128,789 人	11 %	1.253 兆円	973 万円
(a) + (b) デジタル基盤・汎用応用製品・サービス合計	208,464 人	18 %	2.040 兆円	979 万円
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SIer 系)	950,000 人	82 %	6.793 兆円	715 万円
(a) + (b) + (c) デジタル産業合計/平均	1,158,464 人	100 %	8.833 兆円	762 万円
■ 3. 中国系企業の職業者 (個人事業者を含む) (企業の場合、海外現地法人の職業者も含む) (他国系企業の職業者は除外)				
すべての中国系企業の職業者 (すべての産業)	527,232,081 人		964.835 兆円	183 万円
(a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)	515,000 人	29 %	4.635 兆円	900 万円
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・クラウド SaaS サービス系)	639,072 人	36 %	9.171 兆円	1,435 万円
(a) + (b) デジタル基盤・汎用応用製品・サービス合計	1,154,072 人	66 %	13.806 兆円	1,196 万円
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SIer 系)	600,000 人	34 %	2.293 兆円	382 万円
(a) + (b) + (c) デジタル産業合計/平均	1,754,072 人	100 %	16.099 兆円	918 万円
■ 4. ヨーロッパ系企業の職業者 (個人事業者を含む) (企業の場合、海外現地法人の職業者も含む) (他国系企業の職業者は除外)				
すべてのヨーロッパ系企業の職業者 (すべての産業)	203,000,000 人		1,425.133 兆円	702 万円
(a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)	216,556 人	16 %	3.105 兆円	1,434 万円
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・クラウド SaaS サービス系)	281,475 人	21 %	6.232 兆円	2,214 万円
(a) + (b) デジタル基盤・汎用応用製品・サービス合計	498,031 人	37 %	9.337 兆円	1,875 万円
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SIer 系)	849,222 人	63 %	7.066 兆円	832 万円
(a) + (b) + (c) デジタル産業合計/平均	1,347,253 人	100 %	16.403 兆円	1,218 万円

元データ 2 の集約（人口系）(2024 年度)

	米国	中国	ヨーロッパ	日本
(a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)	112.4 万人	51.5 万人	21.7 万人	8.0 万人
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォーム・クラウド SaaS サービス系)	66.4 万人	63.9 万人	28.1 万人	12.9 万人
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SIer 系)	272.4 万人	60.0 万人	84.9 万人	95.0 万人
(a)+(b)+(c) デジタル全体	451.2 万人	175.4 万人	134.7 万人	115.8 万人
全人材 (非デジタルを含む) (参考)	14787.9 万人	52723.2 万人	20300.0 万人	6413.0 万人
全人材のうちデジタル系企業の人材の割合	3.05 %	0.33 %	0.66 %	1.81 %

元データ 2 の集約（1人あたり年収）（2024 年度）

	米国	中国	ヨーロッパ	日本
(a) デジタル基盤製品・サービス (IT インフラ基盤技術系)	2,739 万円	900 万円	1,434 万円	988 万円
(b) デジタル汎用応用製品・サービス (汎用アプリ・PF・クラウド SaaS サービス系)	3,361 万円	1,435 万円	2,214 万円	973 万円
(c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託開発・SIer 系)	1,185 万円	382 万円	832 万円	715 万円

【アメリカ・中国・ヨーロッパ・日本 デジタル国富収益力比較】 2012 年～2024 年の推移

■ (a) デジタル基盤製品・サービス (OS・NW 基盤・セキュリティ基盤・クラウド基盤等) (IT インフラ基盤技術系)

	アメリカ	中国	ヨーロッパ	日本
2012	6,490 兆円	3,472 兆円	2,711 兆円	2,128 兆円
2016	10,826 兆円	8,271 兆円	5,005 兆円	2,027 兆円
2020	21,759 兆円	10,652 兆円	5,653 兆円	1,450 兆円
2024	60,138 兆円	21,438 兆円	7,216 兆円	1,600 兆円

■ (b) デジタル応用汎用製品・サービス (汎用アプリ・汎用プラットフォームサービス・クラウド型 SaaS サービス等) (IT 応用汎用技術系)

	アメリカ	中国	ヨーロッパ	日本
2012	12,634 兆円	1,302 兆円	3,718 兆円	1,300 兆円
2016	31,627 兆円	7,744 兆円	6,721 兆円	3,100 兆円
2020	72,672 兆円	28,368 兆円	9,988 兆円	6,850 兆円
2024	149,688 兆円	71,633 兆円	19,602 兆円	9,800 兆円

■ (b-ai) AI 製品・サービス (「クラウド型 AI サービス」および「オンプレミス型 AI ソフトウェア製品」)

	アメリカ	中国	ヨーロッパ	日本
2012	0.223 兆円	0.114 兆円	0.028 兆円	0.039 兆円
2016	0.457 兆円	1,412 兆円	0.248 兆円	0.090 兆円
2020	7,369 兆円	3,336 兆円	0.402 兆円	0.163 兆円
2024	16,434 兆円	9,570 兆円	0.513 兆円	0.295 兆円

■ (c) デジタル活用支援サービス (IT コンサル・受託ソフト開発・SaaS 系)

	アメリカ	中国	ヨーロッパ	日本
2012	13,661 兆円	0.298 兆円	5,982 兆円	7,248 兆円
2016	15,431 兆円	3,221 兆円	10,208 兆円	9,614 兆円
2020	16,872 兆円	5,063 兆円	13,453 兆円	7,706 兆円
2024	22,900 兆円	5,500 兆円	18,700 兆円	13,500 兆円

■ (a) + (b) デジタル基礎・応用力 (デジタル国富収益力)

	アメリカ	中国	ヨーロッパ	日本
2012	19,124 兆円	4,774 兆円	6,429 兆円	3,428 兆円
2016	42,453 兆円	16,015 兆円	11,726 兆円	5,127 兆円
2020	94,431 兆円	39,020 兆円	15,641 兆円	8,300 兆円
2024	209,826 兆円	93,071 兆円	26,818 兆円	11,400 兆円

■ (m) モバイル OS 用プラットフォーム (アプライストア) 利用料収入

	アメリカ	中国	ヨーロッパ	日本
2009	0.097 兆円	0.003 兆円	0.000 兆円	0.053 兆円
2012	0.272 兆円	0.014 兆円	0.000 兆円	0.046 兆円
2015	1.166 兆円	0.348 兆円	0.000 兆円	0.010 兆円
2018	2,367 兆円	0.615 兆円	0.000 兆円	0.004 兆円
2021	3,494 兆円	0.930 兆円	0.000 兆円	0.001 兆円
2024	4,494 兆円	1,216 兆円	0.000 兆円	0.000 兆円

手作業での正確な集計は、予算制約により、事実上困難であったことから、OpenAI 社の AI 情報処理サービス (ChatGPT 5 Pro) を用いて情報収集・集約・統計した結果である。

したがて、ある程度 (例: ±2~3割) の誤差があり得る。

また、各製品・サービスに関する分類誤りや計上漏れがあり得る。

(そもそも、IT 先端領域に係る信頼できる分類を経た統計が世界に存在しない。)

加えて、各国ごとに、正確な数値が不明な年 (統計不存在) が複数あり、

この場合は、AI により補完推定を行なって数値を導出している。

上記の限度で、この AI 分析結果は、およよその傾向と規模感で、

情勢をおおむね反映していると考える。

OpenAI 社に送付したリエストプロトコルと、

同社からの応答結果のデータを、以下 URL に掲載する。

https://its.dnobori.jp/d/251025_002_ai_research_logs_49694/

注意: 当該企業が自ら技術基盤を作っているサービスまたは製品に限って計上した。

その技術的本質的価値部分が、他社の技術基盤を API 呼出し・再販により

占められているようなサービスまたは製品は、できる限り除外している。

たとえば、AI 製品 / サービスについて、AI の本質的処理は、A 社の AI 基盤上

にあり、B 社は一見 AI 企業に見えるが実は A 社の API を呼出ししているだけ、

というケースは除外している。

クラウドサービス等も同様である。

一見「○○クラウド」という名称で他社が販売しているが、

クラウド処理の本質的部分は、たとえば AWS である場合、AWS の売上と

して計上し、「○○クラウド」としては計上していない。

このようにしなければ、単なる再販事業者やラッパーアプリの事業者も計上てしまい、

デジタル国際技術競争力を測定できないし、また、二重計上になってしまうため

である。

参考: (b) の一部: (m) モバイル OS 用プラットフォーム (アプライストア) 利用料収入 【例: Apple iOS AppStore, Google Play, Tencent MyApp, Huawei AppGallery, Xiaomi Market, OPPO App Market, vivo, etc...】

