

■ 現在の偉大な Google 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のクラウド・OS・検索エンジン技術事業者である Google 社の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

#	時期	「買収等」の元の企業・組織・研究グループ名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	概要	Google のどの製品・基盤に活用（推定）	「買収等」の種類	本拠所在地	当時の人数規模・年齢/世代（推定平均年齢）	出典記事 URL 等	備考
1	2001年2月	Deja.com / Deja News(米国企業)	非公開	Usenet archive	巨大なUsenet投稿のアーカイブを取得し、Google Groups の基礎データに活用。	Google Groups(検索・アーカイブ基盤)	事業譲渡	米国カリフォルニア州サンマテオ市	数十名規模・若手中心(30代前半推定)		2001年当時の公表情報に基づく。
2	2003年2月	Pyra Labs(米国企業)	非公開	Blogger	早期ブログ・CMSを取り込み、Webパブリッシングを強化。	Blogger / Google アカウント基盤	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10〜20名・若手中心(30歳前後推定)	(Google)	―
3	2003年4月	Applied Semantics(米国企業)	\$102M	AdSense(技術の源流)	解析語彙学を応用した文脈広告技術を取り込み。	広告配信(AdSense/Ads 基盤)	買収	米国カリフォルニア州サンタモニカ市	50名規模・ミドル中心(30代中盤推定)	(TechCrunch)	―
4	2003年9月	Kaltix(米国企業)	非公開	Personalized PageRank	高速・個別化ランキング研究を取り込み。	Google 検索(ランキング個別化)	買収	米国カリフォルニア州スタンフォード市近郊	3〜10名・学生起業色(20代後半推定)		―
5	2004年10月	Keyhole(米国企業)	非公開	Keyhole Earth Viewer	衛星/航空写真の3D可視化技術を取り込み。	Google Maps / Earth(地図基盤)	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市	数十名・若手〜ミドル(30代前半推定)	(Wikipedia)	―
6	2004年7月	Lifescape(Picasa)(米国企業)	非公開	Picasa	デスクトップ写真管理の編集・共有を強化。	Google Photos(前身)	買収	米国カリフォルニア州パロアルト市	10〜20名(30代前半推定)	(TechCrunch)	―
7	2004年	Where 2 Technologies(Australiaのスタートアップ)	非公開	Maps prototype	ルート探索・地図UIの土台。	Google Maps	買収	豪州ニューサウスウェールズ州シドニー市	3〜10名・若手(20代後半推定)	(Wikipedia)	日付は一覧出典に依拠。
8	2005年8月	Android Inc.(米国企業)	非公開	Android OS	モバイルOSの基盤獲得。	Android / Google Play / Chrome OS一部技術	買収	米国カリフォルニア州パロアルト市	8〜15名・若手中心(30歳前後推定)	(TechCrunch)	金額は非公開。
9	2005年3月	Urchin Software(米国企業)	非公開	Urchin	Web解析の核。	Google Analytics	買収	米国カリフォルニア州サンディエゴ市	50名規模(30代中盤推定)	(googlepress.blogspot.com)	―
10	2005年5月	Dodgeball(米国企業)	非公開	Location-based social	モバイル位置情報SNSの先駆。	Google Latitude(後継)	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	2〜5名・若手(20代後半)	(Reuters)	―
11	2006年3月	Upstartle(Writely)(米国企業)	非公開	Writely	Web上の共同編集技術を取り込	Google Docs(共同編集)	買収	米国カリフォルニア州フォスターシティ	3〜10名(30歳前後)	(ABC News)	―
12	2006年3月	@Last Software(米国企業)	非公開	SketchUp	軽量3Dモデリングの普及。	3Dモデリング(Map/Earth/ARで活用)	買収	米国コロラド州ボルダー市	数十名(30代前半)	(blog.virustotal.com)	―
13	2006年8月	Neven Vision(米国企業)	非公開	Image recognition	画像認識の先駆技術。	画像検索/Photos 顔認識	買収	米国カリフォルニア州サンタモニカ市	10〜20名(30代前半)	(TechCrunch)	―
14	2006年10月	JotSpot(米国企業)	非公開	Wiki platform	企業内Wikiをサービス化。	Google Sites / Workspace	買収	米国カリフォルニア州パロアルト市	10〜20名(30代前半)	(TechCrunch)	―
15	2006年10月	YouTube(米国企業)	\$1.65B	YouTube	動画配信の中核サービス。	YouTube / Ads / Cloud CDN基盤	買収	米国カリフォルニア州サンブルーノ市	数十名〜100名(30歳前後)	(PR Newswire)	―
16	2006年12月	Endoxon(スイス企業)	非公開	Mapping imagery	欧州の地図・航空画像供給力強	Google Maps(欧州地図の整備)	買収	スイス・シュヴィーツ州	数十名(30代)	(TechCrunch)	―
17	2007年4月	Tonic Systems(米国企業)	非公開	Presentation conversion	Office互換のドキュメント処理。	Google Slides	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10名未満	(blog.google)	―
18	2007年6月	FeedBurner(米国企業)	~\$100M	FeedBurner	RSS配信・広告の運用基盤。	フィード配信/広告	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	数十名	(Buyouts)	―
19	2007年7月	GrandCentral(米国企業)	非公開	GrandCentral	通話一元化の基盤技術。	Google Voice(番号統合)	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10〜20名	(blog.google)	―
20	2007年7月	Postini(米国企業)	\$625M	Email security	企業向けメール保護。	Gmail/Workspace(スパム対策)	買収	米国カリフォルニア州ミルブレイ市	数百名	(Datamation)	―
21	2007年7月	Zenter(米国企業)	非公開	Online presentations	Webプレゼン機能の拡張。	Google Slides	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市	10名未満	(theledger.com)	―
22	2007年7月	Peakstream(米国企業)	非公開	GPGPU tools	並列計算の知見を獲得。	Chrome/Native Client 周辺・内部開発	買収	米国カリフォルニア州カリフォルニア各所	10〜20名	(SEC)	―
23	2007年8月	GreenBorder(米国企業)	非公開	Browser sandbox	ブラウザ隔離の発想強化。	Chrome(プロセス分離/サンドボックス)	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市	10名未満	(seonational.com)	―
24	2007年12月	DoubleClick(米国企業)	\$3.1B	Ad serving	ディスプレイ広告配信の核。	Ads/Display & Analytics 連携	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	数百名	(Wikipedia)	承認後2008年にクロージン
25	2009年11月	AdMob(米国企業)	\$750M	Mobile ads	モバイル広告在庫とSDK。	モバイル広告基盤	買収	米国カリフォルニア州サンマテオ市	数十名	(TechCrunch)	2010年に完
26	2009年11月	Gizmo5(米国企業)	~\$30M	SIP/VoIP	PSTN連携通話の足回り補強。	Google Voice / Talk(通話機能)	買収	米国カリフォルニア州サンディエゴ市	10〜20名	(CRN)	―
27	2009年11月	Teracent(米国企業)	非公開	Dynamic display ads	クリエイティブ自動最適化。	Display広告最適化	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	数十名	(TechCrunch)	―
28	2009年12月	AppJet / EtherPad(米国企業)	非公開	EtherPad	リアルタイム共同編集の源流。	Google Docs(同時編集)	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10名未満	(TechCrunch)	―
29	2010年2月	Aardvark(米国企業)	~\$50M	Social Q&A	Q&Aルーティングの知見。	検索/アシスタント研究	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10〜20名・若手	(TechCrunch)	―
30	2010年3月	DoeVerse(米国企業)	非公開	Office sync	Office-Docs相互運用の核。	Google Docs/Drive	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10名未満	(blog.google)	―
31	2010年3月	Picnik(米国企業)	非公開	Online photo editing	ブラウザ内画像編集。	Photos/旧Picasa	買収	米国ワシントン州シアトル市	20名前後	(The Guardian)	―
32	2010年5月	Global IP Solutions - GIPS(スウェーデン/米国企業)	\$68.2M	Voice/Video stack	ブラウザ内RTP/コーデックの核。	WebRTC / Meet / Duo	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市(創業はスウェーデン)	50〜100名・ミドル	(TechCrunch)	―
33	2010年7月→2011年4月完了	ITA Software(米国企業)	\$700M	QPX airfare system	航空運賃検索のエンジン。	Google Flights	買収	米国マサチューセッツ州ケンブリッジ市	数百名	(Wikipedia)	―
34	2010年8月	Slide(米国企業)	\$182M(報道)	Social apps	ソーシャルゲーム/共有UX。	ソーシャル機能研究	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	100名規模	(Wikipedia)	金額は報道ベース。
35	2010年8月→2010年2月完了	On2 Technologies(米国企業)	~\$124.6M	VPx codecs	動画コーデック基盤。	WebM/VP8/VP9/AV1推進	買収	米国ニュージャージー州クリフサイドパーク町	数百名	(PhocusWire)	―
36	2010年7月	Metaweb(米国企業)	非公開	Freebase/Knowledge Graph	構造化データ基盤。	検索ナレッジグラフ	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	数十名	(Computerworld)	―
37	2010年12月	Widevine(米国企業)	非公開	DRM	EMEベースの再生保護。	Chrome/Android/YouTube DRM	買収	米国ワシントン州シアトル市	数十名	(Computerworld)	―
38	2011年5月→2012年5月完了	Motorola Mobility(米国企業)	\$12.5B	Handsets/Patents	ハード+特許ポートフォリオ確保。	Android端末/特許防衛	買収	米国イリノイ州リバティビル村	約2万人・ミドル以上	(SEC)	―
39	2011年9月	Zagat(米国企業)	~\$125M	Restaurant reviews	レビュー・評価の補強。	Maps/検索(ローカル)	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	数百名	(ABC News)	―
40	2011年3月	Zynamics(ドイツ企業)	非公開	BinDiff等	バイナリ差分析解。	セキュリティ分析(Project Zero等)	買収	ドイツ・ミュンヘン市	10名未満	(Wikipedia)	―
41	2012年6月	Quickoffice(米国企業)	非公開	Quickoffice	Office互換編集の強化。	Docs/Sheets/Slides モバイル互換	買収	米国テキサス州ブレイノ市	数十名	(TechCrunch)	―
42	2012年7月	Meebo(米国企業)	~\$100M(報道)	Social toolbar/IM	ソーシャル連携の導入。	Google+連携など	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市	数十名	(TechCrunch)	―
43	2012年7月	Wildfire(米国企業)	~\$350-400M(報道)	Social marketing	SNS運用・広告連携。	Ads/マーケ支援	買収	米国カリフォルニア州レッドウッドシティ市	数百名	(TechCrunch)	―
44	2012年9月	VirusTotal(スペイン発→米国拠点)	非公開	Malware multiscanner	マルウェア多重スキャン基盤。	Security(Google/Cloud Security)	買収	米国カリフォルニア州	10〜20名	(blog.virustotal.com)	―
45	2012年9月	Nik Software(独/米国)	非公開	Snapseedほか	写真編集の高度化。	Photos / 画像編集	買収	ドイツ・ハンブルク市ノ 米国	数十名	(TechCrunch)	―
46	2012年10月	Viewdle(ウクライナ企業)	~\$30-45M(報道)	Face recognition	顔認識・ARの強化。	Photos/Android 顔認識	買収	ウクライナ・キーウ市	10〜20名	(Wikipedia)	―
47	2013年2月	Channel Intelligence(米国企業)	\$125M	Feed/ecommerce data	コマースデータ最適化。	Merchant Center/Ads/Shopping	買収	米国フロリダ州オーランド市	数百名	(TechCrunch)	―
48	2013年6月	Waze(イスラエル企業)	\$966M	Crowdsourced traffic	群衆交通情報連携。	Google Maps(交通情報)	買収	イスラエル・テルアビブ市	数十名	(Phys.org)	―
49	2014年5月	Stackdriver(米国企業)	非公開	Monitoring/Logging	GCP監視・ログの中核。	Google Cloud Operations(旧 Stackdriver)	買収	米国マサチューセッツ州ボストン市	数十名	(TechCrunch)	―
50	2014年6月	Skybox Imaging(→Terra Bella)(米国企業)	~\$500M	High-res satellite	高頻度衛星画像。	Maps/Earth 画像更新	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市	数十名	(TechCrunch)	後にPlanetへ売却。
51	2014年10月	Firestore(米国企業)	非公開	Firestore BaaS	モバイル/リアルタイムDB基盤。	Firestore/Google Cloud	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	数十名	(TechCrunch)	―
52	2014年10月	Polar(米国企業)	非公開	Polling platform	画像投票ウィジェット等。	Google+ 当時の機能強化	買収	米国カリフォルニア州サンマテオ市	10名未満	(TechCrunch)	―
53	2014年6月	Appurify(米国企業)	非公開	Mobile testing	自動テストの統合。	Firestore Test Lab / DevTools	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	10〜20名	(TechCrunch)	―
54	2014年1月(2月7日完了)	Nest Labs(米国企業)	\$3.2B	Smart thermostat等	スマートホーム基盤。	Google/Nest デバイス、Home連携	買収	米国カリフォルニア州パロアルト市	数百名	(Reuters)	―

(データ作成方法: 2025/10/21 に、登が米 OpenAI 社に調査分析作業を依頼し、同社が同社の自作 AI ソフトウェア「ChatGPT 5 Pro」を用いて、インターネット上の色々なサイトを検索し、その結果を集約・推論し登に回答した内容である。同社の AI プログラムによる処理であるため、内容に誤りが含まれる可能性が一定確率で存在する点に注意を要する。)

■ 現在の偉大な Google 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のクラウド・OS・検索エンジン技術事業者である Google 社の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

#	時期	「買収等」の元の企業・組織・研究グループ名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	概要	Google のどの製品・基盤に活用（推定）	「買収等」の種類	本拠所在地	当時の人数規模・年齢/世代（推定平均年齢）	出典記事 URL 等	備考
55	2014年1月	DeepMind (英国のAI研究組織)	~\$400-650M (報道)	Deep RL/AI	高度機械学習研究。	検索/広告/データセンター効率・後にGemini等へ波及	買収	英国イングランド・ロンドン市	~75名・若手研究者中心 (30歳前後)	(TechCrunch)	データセンター効率化に言及 (2016報道)。
56	2015年2月	Odysee (米国企業)	非公開	Photo/video backup	端末×クラウド同期の強化。	Photos (バックアップ・共有UX)	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	10名未満	(TechCrunch)	—
57	2015年5月	Timeful (米国企業)	非公開	Smart scheduling	行動科学×AIの予定提案。	Google Calendar/Workspace	買収	米国カリフォルニア州マウンテン	十数名	(TechCrunch)	—
58	2015年7月	Pixate (米国企業)	非公開	Mobile prototyping	モバイルUI試作の統合。	Material/UX ツール連携	買収	米国カリフォルニア州バロアルト市	数十名	(TechCrunch)	—
59	2015年9月	Jibe Mobile (米国企業)	非公開	RCS platform	キャリアRCSの実装加速。	Android メッセージング (RCS)	買収	米国カリフォルニア州マウンテン	数十名	(TechCrunch)	—
60	2016年5月	Synergysy (カナダ企業)	非公開	Interactive training for Google Apps	操作トレーニングを統合。	Workspace (ユーザー教育)	買収	カナダ・オンタリオ州トロント市	数十名	(TechCrunch)	—
61	2016年7月	Anvato (米国企業)	非公開	Cloud video processing	放送向け動画処理SaaS。	Google Cloud (Media/Transcoder)	買収	米国カリフォルニア州マウンテン	数十名	(TechCrunch)	—
62	2016年8月	Orbitera (米国企業)	\$100M+ (報道)	Cloud commerce	SaaS売上の基盤。	Google Cloud Marketplace	買収	米国カリフォルニア州ロサンゼルス郡	数十名	(Google Cloud)	—
63	2016年9月	Api.ai (現Dialogflow) (米国企業)	非公開	Conversational AI	NLU/音声対話の核。	Dialogflow/Actions/CCAI	買収	米国カリフォルニア州バロアルト市	数十名	(TechCrunch)	—
64	2016年10月 (完了)	Webpass (米国企業)	非公開	Fixed wireless ISP	無線系ラストワンマイル。	Google Fiber (ネットワーク)	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	数百名	(fiber.googleblog.com)	—
65	2016年11月	Qwiklabs (米国企業)	非公開	Cloud hands-on labs	実機演習環境を内製化。	Google Cloud トレーニング	買収	米国マサチューセッツ州	数十名	(TechCrunch)	—
66	2017年1月	Fabric (Twitter から資産取得)	非公開	Crashlytics等	モバイル品質・解析統合。	Firebase (品質管理)	サービス/資産の譲渡	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	数十名	(TechCrunch)	—
67	2017年3月	Kaggle (米国企業)	非公開	Data science community	データ競技・DSコミュニティ。	Google Cloud (AI/データ)	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	数十名	(TechCrunch)	—
68	2017年3月	AppBridge (カナダ企業)	非公開	Data migration	エンタープライズ移行基盤。	Drive/Workspace 移行	買収	カナダ・ブリティッシュコロンビア州バンクーバー市	10~20名	(TechCrunch)	—
69	2017年9月	Bitium (米国企業)	非公開	Cloud identity/SSO	企業向けIDaaS統合。	Google Cloud / Workspace	買収	米国カリフォルニア州サンタモニカ市	数十名	(TechCrunch)	—
70	2017年9月→2018年1月完了	HTC (Pixelチームの一部・人材/資産)	\$1.1B	Smartphone engineering talent	大規模人材移籍+IPライセンス。	Android/Pixel (ハード設計)	主要な人材の移籍+資産取得	台湾台北市 (タイペイ)	2000人規模・ミドル中心	(blog.google)	買収ではなく人材・資産取得。
71	2018年1月	Redux (英国企業)	非公開	Haptics/audio via display	振動スピーカ等の新技術。	Pixel/Android ハード	買収	英国イングランド・ケンブリッジ市	数十名	(TechCrunch)	—
72	2018年2月	Xively (LogMeInから) (米国)	\$50M	IoT platform	産業IoT PaaS。	(当時) Cloud IoT Core 連携	事業譲渡 (買収)	米国マサチューセッツ州ボストン市	数十名	(TechCrunch)	—
73	2018年3月	Tenor (米国企業)	非公開	GIF search/keyboard	画像検索の拡張。	検索/Android/キーボード	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	数十名	(TechCrunch)	—
74	2018年5月 (完了同年)	Velostrata (米国/イスラエル)	非公開	VM live migration	on-prem→GCP ライブ移行。	Google Cloud (移行)	買収	米国カリフォルニア州サンマテオ市/イスラエル・ヘルツリーヤ	数十名	(blog.google)	—
75	2018年5月	Cask Data (米国企業)	非公開	CDAP/ETL	大規模データ統合の核。	Cloud Data Fusion	買収	米国カリフォルニア州バロアルト市	数十名	(TechCrunch)	—
76	2018年8月	GraphicsFuzz (英国スピンアウト)	非公開	GPU driver fuzzing	GPUドライバの信頼性向上。	Android/Chrome Graphics 品質	買収	英国イングランド・ロンドン市	10名未満	(TechCrunch)	—
77	2019年2月 (完了2019年)	Alooma (米国/イスラエル)	非公開	Data pipeline	異種データの取り込み。	BigQuery/ETL	買収	米国カリフォルニア州レッドウッドシティ市/イスラエル・テルアビブ	数十名	(Google Cloud)	—
78	2019年7月 (完了同年)	Elastifile (米国/イスラエル)	~\$200M (報道)	Enterprise file storage	共有ファイルストレージ強化。	Google Cloud Filestore	買収	米国カリフォルニア州サンタクララ市/イスラエル・ヘルツリーヤ	数十名	(Google Cloud)	—
79	2019年11月	CloudSimple (米国企業)	非公開	VMware on GCP	vSphereワークロード受け皿。	Google Cloud VMware Engine	買収	米国カリフォルニア州サンタクララ市	数十名	(TechCrunch)	—
80	2019年6月→2020年2月完了	Looker (米国企業)	\$2.6B	BI/semantic layer	企業BI/データ基盤。	Looker / BigQuery 連携	買収	米国カリフォルニア州サンタクルーズ市	数百名	(Google Cloud)	—
81	2020年1月	AppSheet (米国企業)	非公開	No-code app platform	ノーコード開発の標準化。	Google Cloud / Workspace	買収	米国ワシントン州シアトル市	数十名	(TechCrunch)	—
82	2020年2月	Cornerstone Technology (オランダ企業)	非公開	Mainframe modernization	レガシーCOBOL等の変換/移行。	Google Cloud (Mainframe移行)	買収	オランダ・南ホラント州ドルトレヒト市	数十名	(Google Cloud)	—
83	2020年6月	North (カナダ企業)	非公開	Smart glasses (Focals)	ヒューマンインタフェース強化。	Android/AR/XR	買収	カナダ・オンタリオ州キッチナー市	数百名	(blog.google)	—
84	2020年12月 (14日完了)	Actifio (米国企業)	非公開	Backup/DR	企業DR/バックアップ。	Google Cloud (データ保護)	買収	米国マサチューセッツ州ウォルサム市	数百名	(Google Cloud)	—
85	2020年12月	Neverware (米国企業)	非公開	CloudReady (ChromeOS Flexの前身)	旧PCをChromebook化。	ChromeOS / ChromeOS Flex	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	数十名	(theverge.com)	—
86	2021年1月 (完了)	Fitbit (米国企業)	\$2.1B	Wearables/cloud health	ウェアラブルと健康データ基盤。	Android/Health/デバイス	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	数千名	(blog.google)	—
87	2020年12月 (公表、2021報道)	Dysonics (米国企業)	非公開	3D/spatial audio	空間音響・追跡音場技術。	Pixel/AR/Android 音響	買収	米国カリフォルニア州デービス市	数十名	(9to5google.com)	—
88	2021年5月	Provino Technologies (米国/インド)	非公開	Network-on-Chip (NoC)	ML向けSoC NoC技術。	TPU/SoC/データセンター内部	買収	米国カリフォルニア州サンタクララ郡/インド・グジャラート州アフマダー	数十名・ミドル	(spectrum.ieee.org)	—
89	2022年1月	Siemplify (イスラエル/米国)	~\$500M (報道)	SOAR	セキュリティ運用自動化。	Google Cloud Security (Chronicle連携)	買収	イスラエル・テルアビブ市/米国ニューヨーク州	数百名	(Google Cloud)	—
90	2022年9月 (完了)	Mandiant (米国企業)	\$5.4B	Incident response/Threat Intel	脅威情報/IRの統合。	Google Cloud Security	買収	米国バージニア州レストン市	数千名	(Google Cloud)	—
91	2022年5月	Raxium (米国企業)	非公開	MicroLED display	次世代小型ディスプレイ。	Android/AR/XR ディスプレイ	買収	米国カリフォルニア州フリーモント市	数十名	(blog.google)	—
92	2022年10月	Alter (米国/欧州)	~\$100M (報道)	AI avatars	生成アバター・ブランディング。	YouTube/クリエイター/広告	買収	米国/欧州 (分散)	数十名	(TechCrunch)	—
93	2023年6月 (承認→完了)	Photomath (クロアチア/米国)	非公開	Math solver AI	数式解法・学習支援。	検索/教育/Android	買収	クロアチア・ザグレブ市/米国	数十名	(ec.europa.eu)	—
94	2024年6月	Cameyo (米国企業)	非公開	Virtual App Delivery (Windows apps on ChromeOS)	仮想化でWindowsアプリ利用。	ChromeOS (仮想アプリ統合)	買収	米国ノースカロライナ州ローリー市ほか	数十名	(TechCrunch)	—
95	2025年1月 (発表)	HTC XR 事業の一部 (台湾・資産)	\$250M	XR headsets/glasses assets + 人材	XRプラットフォーム強化。	Android XR / ARCore	資産・事業の一部譲渡+人材移籍	台湾新北市・台北市	数百名 (ミドル中心)	(Reuters)	2025Q1クローズ見込みと報道。*完了ペースで反映。

(データ作成方法: 2025/10/21 に、登が米 OpenAI 社に調査分析作業を依頼し、同社が同社の自作 AI ソフトウェア「ChatGPT 5 Pro」を用いて、インターネット上の色々なサイトを検索し、その結果を集約・推論し登に回答した内容である。同社の AI プログラムによる処理であるため、内容に誤りが含まれる可能性が一定確率で存在する点に注意を要する。)