

■ 現在の偉大な Microsoft 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のクラウド・OS技術事業者である Microsoft 社の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	「買収等」の元の企業・組織名(英語 / 形態)	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品	概要	同社クラウド/基盤での主な利用先(推定)	種類	本拠所在地	当時の人数/世代(推定平均年齢)	備考
1	1997 年 12 月	Hotmail(米国企業)	非公表(報道推定 \$400M)	Hotmail webmail	大規模Webメール基盤を獲得しクラウドメールの礎に	Outlook.com / Exchange Online の祖	買収	米国カリフォルニア州サニーベール市(サニーベール)	~50~100名・若手中心(30代前半)	金額は報道推定。
128	1998 年 11 月	LinkExchange(米国)	報道 ~\$250M	Online advertising	早期の広告ネットワーク	MSN/Advertising	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	~100名・若手	歴史的前提。
161	2000 年 1 月	Visio(米国)	約 \$1.3B	Diagramming	図表作成の中核	Visio(M365)	買収	米国ワシントン州シアトル	~400名	—
159	2001 年 4 月	Great Plains Software(米国)	約 \$1.1B	ERP/Accounting	ERP 中核	Dynamics 365(Finance)	買収	米国ノースダコタ州ファーゴ市(ファーゴ)	~2,000名・ミドル	—
160	2002 年 7 月	Navision(デンマーク)	約 \$1.3B	ERP(Nav/Dynamics NAV)	中堅向けERP	Dynamics 365(Business Central)	買収	デンマーク王国バレルブ(バレルブ)	~1,300名・ミドル	—
3	2003 年 1 月	PlaceWare(米国企業)	非公表	Web conferencing	企業向けWeb会議の核	Live Meeting→Lync→Skype for Business→Teams Meetings	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市(マウンテンビュー)	~200名・ミドル	Teams機能の源流。
2	2003 年 2 月	Connectix(米国企業)	非公表	Virtual PC / VM tech	仮想化技術の獲得でWindows仮想化を前進	Hyper-V系の前史、AVD/Windows Server仮想化	買収	米国カリフォルニア州サンマテオ市(サンマテオ)	~150名・ミドル(30代後半)	—
129	2003 年 6 月	GeCAD Software(ルーマニア)	非公表	AV/anti-virus tech	AVエンジンの獲得	Defender	買収	ルーマニア・ブカレスト(ブカレスト)	~—	—
4	2004 年 7 月	Lookout Software(米国企業)	非公表	Lookout for Outlook search	Outlook内検索強化	Outlook/Exchangeの検索体験	買収	米国ワシントン州レッドモンド市(レッドモンド)※登記	~10名・若手	—
130	2004 年 12 月	GIANT Company Software(米国)	非公表	Anti-spyware	反スパイウェア	Defender	買収	米国カリフォルニア州サンホゼ	~15~30名	—
5	2005 年 2 月	Sybari Software(米国企業)	非公表	Anti-virus for Exchange/SharePoint	メール/コラボ基盤のマルウェア対策	EOP / Defender for Office 365 の源流	買収	米国ニューヨーク州イーストノースポート(イーストノースポート)	~200名・ミドル	—
7	2005 年 3 月	Groove Networks(米国企業)	非公表	Groove Collaboration	P2P協調→クラウド共同編集へ	SharePoint/OneDrive/Teamsの共同作業機能	買収	米国マサチューセッツ州ビバリー市(ビバリー)	~150名・ミドル	—
6	2005 年 7 月	FrontBridge(米国企業)	非公表	Managed email security/archiving	クラウド型メールセキュリティ/E-アーカイブ	EOP / Exchange Online アーカイブ	買収	米国カリフォルニア州マリナ・デル・レイ(マリナ・デル・レイ)	~300名・ミドル	—
119	2006 年 3 月	Onfolio(米国企業)	非公表	Content aggregation	情報収集・クリップ	SharePoint/OneNote	買収	米国マサチューセッツ州ケンブリッジ	~10~20名・若手	—
117	2006 年 4 月	ProClarity(米国企業)	非公表	BI/Analytics	初期の企業BIを取り込み	Power BI(系譜)	買収	米国アイダホ州ボイジー市(ボイジー)	~200名・ミドル	—
120	2006 年 5 月	Vexcel Imaging(米国)	非公表	Aerial imagery	航空画像計測	Bing Maps/Azure Maps	買収	米国コロラド州ボルダー市(ボルダー)	~100名・研究者中心	—
121	2006 年 5 月	Massive Incorporated(米国)	非公表	In-game advertising	配信基盤	Microsoft Advertising/配信	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	~80名・若手	間接的クラウド寄与
8	2006 年 5~7 月	Whale Communications(イスラエル企業)	非公表	SSL VPN / IAG	リモートアクセスの認証/検査を強化	ゼロトラスト/リモート接続の前史	買収	イスラエル国テルアビブ県ヘルツリヤ市(ヘルツリヤ)	~150名・ミドル	—
9	2006 年 7 月	Softricity(米国企業)	非公表	SoftGrid → App-V	アプリ仮想化/ストリーミング	AVD/Windows仮想アプリ配信	買収	米国マサチューセッツ州ボストン市(ボストン)	~100名・ミドル	—
10	2006 年 7 月	Winternals / Sysinternals(米国企業)	非公表	Sysinternals tools	OS内部知見と人材(Mark Russinovich 等)獲得	Windows/Server/Azure 可観測性・信頼性文化	買収(人材獲得)	米国テキサス州オースティン市(オースティン)	~20~50名・シニア混在(35~40歳)	RussinovichはのちにAzure CTO。
163	2006 年 7 月	Winternals/Sysinternals(米国)	非公表	Windows internals tools	OS深層知見	Azure/Windows 可観測性文化	買収	米国テキサス州オースティン	~20~50名・シニア混在	—
118	2006 年 10 月	Cholloquis (ActiveBuddy)(米国)	非公表	Chatbot platform	早期チャットボット	Bot Framework/Teams	買収	米国カリフォルニア州サンマテオ	~40名・若手	—
131	2006 年 10 月	DesktopStandard(資産)(米国)	非公表	Group Policy mgmt	GPO拡張(GPP)	Windows/Intune	事業資産の譲渡	米国ニューハンプシャー州ボーツマス	~—	GPP の源流
123	2007 年 12 月	Multimap(英国企業)	非公表	Mapping	地図/POI	Bing Maps/Azure Maps	買収	英国ロンドン	~120名・ミドル	—
11	2007 年 3 月	Tellme Networks(米国企業)	推定 \$800M	Voice IVR/ASR	クラウド音声の基盤	音声プラットフォーム→Cortana/Teams Phone	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市	~300名・ミドル	金額は報道。
122	2007 年 5 月	ScreenTonic(仏企業)	非公表	Mobile advertising	モバイル広告配信	Microsoft Advertising	買収	フランス共和国パリ	~50名・若手	—
162	2007 年 5 月	aQuantive(米国)	\$6.0B	Advertising tech	広告配信基盤	Microsoft Advertising	買収	米国ワシントン州シアトル	~2,600名	間接的にクラウド配信へ寄与
12	2007 年 9 月	Parlano(米国企業)	非公表	Persistent group chat	金融向け常時チャットの源流	Lync/Skype→Teams チャンネル会話	買収	米国イリノイ州シカゴ市(シカゴ)	~50名	—
15	2008 年 1 月	Calista Technologies(米国企業)	非公表	Virtual GPU/RemoteFX	仮想デスクトップの体験改善	RDS/AVDの描画最適化	買収	米国カリフォルニア州サンノゼ市	~40名	—
164	2008 年 1 月	Calista Technologies(米国)	非公表	RemoteFX/Virtual GPU	仮想描画最適化	RDS/AVD	買収	米国カリフォルニア州サンノゼ	~40名	—
13	2008 年 1~4 月	FAST Search & Transfer(ノルウェー企業)	約 \$1.2B	FAST enterprise search	企業検索の大規模化	SharePoint / Microsoft Search	買収	ノルウェー王国オスロ市(オスロ)	~800名・ミドル	—
124	2008 年 2 月	Danger, Inc.(米国)	非公表	Mobile OS/Services	モバイル向け基盤	M365モバイル/ID	買収	米国カリフォルニア州バロアルト	~300名・若手	—
14	2008 年 3 月	Kidaro(米国企業)	非公表	Desktop virtualization	企業のVDI/互換検証	MDOP/クライアント仮想化	買収	米国カリフォルニア州レッドウッドシティ(レッドウッドシティ)	~50名	—
18	2008 年 3 月	Komoku(米国企業)	非公表	Anti-rootkit	OS/AV基盤のハード化	Microsoft Defender の前身強化	買収	米国メリーランド州カレッジパーク	~20名・研究者中心	—
165	2008 年 3 月	Kidaro(米国)	非公表	Desktop virtualization	互換性検証/VDI	MDOP/AVD	買収	米国カリフォルニア州レッドウッドシティ	~50名	—
166	2008 年 3 月	Komoku(米国)	非公表	Anti-rootkit	ルートキット対策	Defender	買収	米国メリーランド州カレッジパーク	~20名	—
125	2008 年 4 月	Farecast(米国)	非公表	Predictive travel pricing	旅行価格予測	Bing Travel	買収	米国ワシントン州シアトル	~30名・若手	—
126	2008 年 6 月	Navic Networks(米国)	非公表	TV ad targeting	TV広告の解析	Microsoft Advertising	買収	米国マサチューセッツ州ウォルサム	~100名・ミドル	—
17	2008 年 7 月	Powerset(米国企業)	推定 \$100M 超	NLP search	意味検索・NLPの強化	Bing/ Microsoft Search	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	~60名・若手	—
167	2008 年 7 月	DATAAllegro(米国)	非公表	DW appliance	大規模DWH	Azure Synapse/SQL DW	買収	米国カリフォルニア州アリソビエホ	~150名	—
168	2008 年 7 月	Powerset(米国)	報道 ~\$100M	NLP search	意味検索/NLP	Bing/ Microsoft Search	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	~60名・若手	—
16	2008 年 7~9 月	DATAAllegro(米国企業)	非公表	Data warehouse appliance	超大規模DWHスケールアウト	Azure Synapse/SQL DW の源流	買収	米国カリフォルニア州アリソビエホ	~150名	—
127	2008 年 8 月	Greenfield Online/Ciao(米/独)	約 \$486M	Shopping/price comparison	比較購買/レビュー	Bing Shopping	買収	米国コネチカット州ウィルトン／独ミュンヘン	合計数百名	—
132	2009 年 10 月	Teamprise(SourceGear資産)(米国)	非公表	TFS for Eclipse	Java向けDevOps連携	Azure DevOps(TEE)	事業資産の譲渡	米国イリノイ州エドワーズビル	~—	—
19	2009 年 12 月	Opalis(カナダ企業)	非公表	IT process automation	運用自動化の礎	System Center Orchestrator→Azure Automation	買収	カナダ・オンタリオ州トロント市	~100名	—
20	2009 年 12 月	Sentillion(米国企業)	非公表	Healthcare identity SSO	医療向けID管理	Entra(ID)/医療ID連携	買収	米国マサチューセッツ州アンドーバー	~150名	—
21	2010 年 10 月	AVIcode(米国企業)	非公表	.NET APM	アプリ監視/APM統合	App Insights/Monitor	買収	米国メリーランド州ボルチモア	~80名	—
169	2011 年 10 月	Skype(ルクセンブルク→米国)	\$8.5B	P2P comms	音声/会議のクラウド化	Teams/Skype 基盤	買収	ルクセンブルク大公国ルクセンブルク	~1,700名	—
112	2011 年 11 月	VideoSurf(米国企業)	非公表	Video recognition	動画特徴量検索	Bing/Media Services	買収	米国カリフォルニア州サンマテオ	~25~40名・若手	—
22	2011 年 5~10 月	Skype(ルクセンブルク→米国)	\$8.5B	Skype P2P comms	音声/会議のクラウド化	Skype→Teams 通信基盤	買収	ルクセンブルク大公国ルクセンブルク	~1,700名・ミドル	—
111	2011 年 6 月	Prodiance(米国企業)	非公表	GRC/Spreadsheet control	表計算のガバナンス	Purview/監査	買収	米国カリフォルニア州サクラメント	~50名・ミドル	—
25	2012 年 10 月	PhoneFactor(米国企業)	非公表	MFA(phone/app)	クラウドMFAの中核	Entra ID / Microsoft Authenticator	買収	米国カンザス州オーバーランドパーク	~50名	—
114	2012 年 10 月	MarketingPilot(米国企業)	非公表	Marketing automation	マーケティング自動化機能	Dynamics 365 Marketing	買収	米国イリノイ州エバンストン	~100名・ミドル	—
24	2012 年 10~11 月	StorSimple(米国企業)	非公表	Cloud-integrated storage	ハイブリッドストレージ	Azure Storage/StorSimple	買収	米国カリフォルニア州サンタクララ	~100名	—
23	2012 年 6 月	Yammer(米国企業)	\$1.2B	Enterprise social	社内SNSの統合	Viva Engage/コミュニティ	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	~500名	—

(データ作成方法: 2025/10/21 に、登が米 OpenAI 社に調査分析作業を依頼し、同社が同社の自作 AI ソフトウェア「ChatGPT 5 Pro」を用いて、インターネット上の色々なサイトを検索し、その結果を集約・推論し登に回答した内容である。同社の AI プログラムによる処理であるため、内容に誤りが含まれる可能性が一定確率で存在する点に注意を要する。)

■ 現在の偉大な Microsoft 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のクラウド・OS技術事業者である Microsoft 社の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	「買収等」の元の企業・組織名(英語／形態)	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品	概要	同社クラウド/基盤での主な利用先(推定)	種類	本拠所在地	当時の人数/世代(推定平均年齢)	備考
113	2012 年 7 月	Perceptive Pixel(米国企業)	非公表	Large touch display	会議室向け大画面	Teams Rooms/Surface Hub	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	~100名・ハード中心	—
26	2013 年 10 月	Apiphany(米国企業)	非公表	API Management	API管理基盤	Azure API Management	買収	米国ワシントンD.C.	~30名	—
115	2013 年 3 月	Netbreeze(スイス企業)	非公表	Social listening	SNS分析	Dynamics(Social Engagement)	買収	スイス連邦チューリッヒ州チューリッヒ市(チューリッヒ)	~40名・若手	—
116	2013 年 3 月	MetricsHub(米国企業)	非公表	Autoscale for cloud	自動スケール技術	Azure Monitor/Autoscale	買収	米国ワシントン州ベルビュー	~10-20名・若手	—
61	2014 年 1 月	Parature(米国企業)	非公表	Customer service SaaS	サポート窓口SaaSを取り込み	Dynamics 365(カスタマーサービス/Viva)	買収	米国バージニア州マククリーン(マククリーン)	~100-150名・ミドル(35歳前後)	人数は報道・LinkedIn推定
30	2014 年 11 月	Aorato(イスラエル企業)	推定 \$200M	AD security/UEBA	AD行動分析	Defender for Identity / Entra	買収	イスラエル国ヘルツリヤ	~30-50名・若手	—
62	2014 年 11 月	HockeyApp(独企業)	非公表	Mobile app diagnostics/Crash	モバイルアプリの配布/計測基盤	Visual Studio App Center→M365	買収	ドイツ・シュトゥットガルト市(シュトゥットガルト)	~30名・若手	—
31	2014 年 12 月	Acomplì(米国企業)	推定 \$200M	Mobile email app	モバイルOutlookの基盤	Outlook Mobile	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~25名・若手	—
27	2014 年 5 月	GreenButton(ニュージーランド企業)	非公表	HPC cloud bursting	HPCをクラウド化	Azure Batch/HPC	買収	ニュージーランド・ウェリントン	~20-30名	—
135	2014 年 5 月	GreenButton(NZ)	非公表	HPC cloud bursting	HPCスケジューリング	Azure Batch/HPC	買収	ニュージーランド・ウェリントン	~20-30名	—
28	2014 年 6 月	Capptain(仏企業)	非公表	Mobile engagement/analytics	モバイル通知/分析	Azure Mobile(旧Mobile Engagement)	買収	フランス共和国パリ	~20名・若手	—
134	2014 年 6 月	Capptain(仏)	非公表	Mobile engagement	モバイル分析/通知	Azure Notification/Engagement	買収	フランス共和国パリ	~20名	—
29	2014 年 7 月	InMage(米国企業)	非公表	DR/replication	DR/BCPのレプリケーション	Azure Site Recovery	買収	米国カリフォルニア州サニーベール	~100名	—
133	2014 年 7 月	InMage Systems(米国)	非公表	DR/replication	連続レプリケーション	Azure Site Recovery	買収	米国カリフォルニア州サニーベール	~100名	既出系だが個票で明示
32	2015 年 1 月	Revolution Analytics(米国企業)	非公表	R analytics	Rの企業適用を強化	SQL Server/ML Services・Azure ML	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー	~100名	—
63	2015 年 1 月	Equivio(イスラエル企業)	非公表	eDiscovery analytics	文書類判定/法務eDiscovery	Purview(コンプライアンス/E-Discovery)	買収	イスラエル国ベタク・テクヴァ(ベタクテクヴァ)	~40名・ミドル	URL 一部旧表記あり
137	2015 年 1 月	Revolution Analytics(米国)	非公表	R platform	R 企業適用	Azure ML/SQL ML	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー	~100名	—
72	2015 年 10 月	Double Labs(米国企業)	非公表	Android lock-screen (Echo)	通知/ロックスクリーン体験	Outlook/Launcher	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	~20名・若手	—
35	2015 年 11 月	Secure Islands(イスラエル企業)	非公表	Data classification/labeling	ドキュメント自動分類	AIP / Purview(情報保護)	買収	イスラエル国ベイトダガン(ベイトダガン)	~100名	—
73	2015 年 11 月	Mobile Data Labs (MileIQ)(米国企業)	非公表	Mileage tracking	モバイル行動記録	M365/SMB 連携	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	~30名・若手	—
139	2015 年 11 月	Secure Islands(イスラエル)	非公表	Classification/labeling	情報保護	AIP/Purview	買収	イスラエル国ベイトダガン	~100名	—
74	2015 年 12 月	Metanautix(米国企業)	非公表	SQL on data lakes	異種データのSQL分析	Azure Synapse/SQL	買収	米国カリフォルニア州パロアルト市(パロアルト)	~40名・若手	—
64	2015 年 2 月	Sunrise Atelier (Sunrise)(米国企業)	推定 \$100M	Sunrise Calendar	カレンダーUI/連携の獲得	Outlook/M365(カレンダー)	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	~20名・若手(30歳前後)	金額は報道推定
33	2015 年 4 月	Datazen(カナダ企業)	非公表	Mobile BI	BIモバイル機能強化	Power BI(モバイル可視化)	買収	カナダ・オンタリオ州トロント	~50名	—
65	2015 年 4 月	LiveLoop(米国企業)	非公表	Real-time co-authoring for Office	プレゼンの共同編集技術	M365(PowerPoint/Loop)	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	~10-20名・若手	公式発表は簡素、TO報道併記
136	2015 年 4 月	Datazen(カナダ)	非公表	Mobile BI	BIのモバイル化	Power BI(モバイル)	買収	カナダ・トロント	~50名	—
66	2015 年 6 月	BlueStripe Software(米国企業)	非公表	APM/Dependency map	依存関係可視化で運用監視を強化	Azure Monitor/Map	買収	米国ノースカロライナ州ローリー市(ローリー)	~50-100名・ミドル	—
67	2015 年 6 月	6Wunderkinder (Wunderlist)(独企業)	報道 \$100-200M	To-do app	タスク管理のモバイル体験	M365/To Do/Planner 連携	買収	ドイツ・ベルリン市(ベルリン)	~50名・若手	金額は報道。
68	2015 年 7 月	FieldOne Systems(米国企業)	非公表	Field service	現場作業管理SaaS	Dynamics 365(Field Service)	買収	米国ニュージャージー州マウントオリープ町(マウントオリープ)	~100名・ミドル	—
69	2015 年 8 月	Incnet Games (FantasySalesTeam)(米国企業)	非公表	Sales gamification	営業組織のゲーム化	Dynamics 365(営業活性化)	買収	米国テキサス州オースティン市(オースティン)	~20-30名・若手	—
70	2015 年 9 月	Adxstudio(カナダ企業)	非公表	CRM web portals	CRMポータル機能	Dynamics 365(ポータル)	買収	カナダ・サスカチュワン州レジャイナ市(レジャイナ)	~60名・ミドル	公式ブログ告知(当時)
71	2015 年 9 月	VoloMetrix(米国企業)	非公表	Organizational analytics	組織コラボの分析	Viva Insights	買収	米国ワシントン州シアトル市(シアトル)	~40-60名・若手	—
138	2015 年 9 月	Adallom(イスラエル)	報道 \$250-320M	CASB	SaaS可視化/制御	Defender for Cloud Apps	買収	イスラエル国テルアビブ	~120名	—
34	2015 年 9-11 月	Adallom(イスラエル企業)	報道 \$250-320M	CASB	マルチSaaSの可視化/制御	Defender for Cloud Apps	買収	イスラエル国テルアビブ	~80-120名・若手	—
36	2016 年 1 月	Event Zero(資産)(豪州)	非公表	UC Commander(管理資産)	会議サービスの運用管理	Skype for Business Online/Teams 管理	事業資産の譲渡	オーストラリア・ブリスベン	~20名	—
37	2016 年 2 月	SwiftKey(英国企業)	報道 \$250M	Predictive keyboard/AI	入力予測AIの獲得	Copilot 入力補助/モバイルIME	買収	英国ロンドン(ロンドン)	~150名・若手	—
38	2016 年 2 月	Xamarin(米国企業)	非公表	Cross-platform dev	モバイル開発の統合	Visual Studio / .NET MAUI	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~350名	—
140	2016 年 2 月	Xamarin(米国)	非公表	Cross-platform dev	モバイル開発統合	Visual Studio/.NET MAUI	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~350名	—
141	2016 年 2 月	SwiftKey(英国)	報道 ~\$250M	Predictive keyboard	予測入力AI	Copilot 入力補助/IMEs	買収	英国ロンドン	~150名・若手	—
39	2016 年 5 月	Solair(伊企業)	非公表	IoT PaaS	産業IoTの加速	Azure IoT	買収	イタリア共和国ボローニャ(ボローニャ)	~30名	—
142	2016 年 5 月	Solair(伊)	非公表	IoT PaaS	産業IoTプラットフォーム	Azure IoT	買収	イタリア共和国ボローニャ	~30名	—
40	2016 年 6 月	LinkedIn(米国企業)	\$26.2B	Professional graph	人的グラフの統合	M365/Entra/Graph 連携	買収	米国カリフォルニア州サニーベール	>10,000名	クラウド製品連携が目的。
75	2016 年 6 月	Wand Labs(米国企業)	非公表	Conversational systems	連携ボット技術	Bot Framework/Copilot	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー	~10-20名・若手	—
143	2016 年 6 月	LinkedIn(米国)	\$26.2B	Professional graph	人的グラフ	Graph連携/Viva/Entra	買収	米国カリフォルニア州サニーベール	>10,000名	—
76	2016 年 8 月	Genee(米国企業)	非公表	AI scheduling	自動日程調整のAI	Outlook/Teams	買収	米国カリフォルニア州サニーベール市(サニーベール)	~10-20名・若手	—
77	2016 年 8 月	Beam/Mixer(米国企業)	非公表	Low-latency streaming	低遅延配信/インタラクティブ	Azure Media/PlayFab/Teams Live	買収	米国ワシントン州シアトル市	~20-30名・若手	—
41	2017 年 1 月	Maluuba(カナダ)	非公表	Deep learning NLP	読解/対話AIの強化	Cognitive Services/Copilot	買収	カナダ・ケベック州モントリオール	~50名・若手研究者	—
42	2017 年 1 月	Simplygon(スウェーデン)	非公表	3D optimization	3D最適化の自動化	3D/Teams背景 等	買収	スウェーデン王国ノルショーピング	~30名	—
43	2017 年 4 月	Intentional Software(米国)	非公表	Team productivity platform	協働モデリング	Loop/Teams 構想	買収	米国ワシントン州ベルビュー	~40名・シニア含む	—
44	2017 年 4 月	Deis(Engine Yard)(米国)	非公表	Kubernetes tools (Helm/Workflow)	K8s運用・OSS人材	AKS / コンテナ基盤	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~30-40名・若手	—
144	2017 年 4 月	Intentional Software(米国)	非公表	Team productivity	コラボ設計思想	Loop/Teams	買収	米国ワシントン州ベルビュー	~40名・シニア混在	—
145	2017 年 4 月	Deis (Engine Yard)(米国)	非公表	K8s tools/Helm	K8s運用OSS	AKS/Container	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~30-40名	—
45	2017 年 6 月	Cloudyn(イスラエル)	報道 ~\$50M	Cloud cost mgmt	マルチクラウドのコスト最適化	Azure Cost Management	買収	イスラエル国テルアビブ	~80名	—

(データ作成方法: 2025/10/21 に、登が米 OpenAI 社に調査分析作業を依頼し、同社が同社の自作 AI ソフトウェア「ChatGPT 5 Pro」を用いて、インターネット上の色々なサイトを検索し、その結果を集約・推論し登に回答した内容である。同社の AI プログラムによる処理であるため、内容に誤りが含まれる可能性が一定確率で存在する点に注意を要する。)

■ 現在の偉大な Microsoft 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のクラウド・OS技術事業者である Microsoft 社の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	「買収等」の元の企業・組織名(英語 / 形態)	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品	概要	同社クラウド/基盤での主な利用先(推定)	種類	本拠所在地	当時の人数/世代(推定平均年齢)	備考
46	2017 年 6 月	Hexadite(イスラエル)	報道 ~\$100M	SOAR/auto-investigation	インシデント自動化	Defender/Microsoft Sentinel 連携	買収	イスラエル国テルアビブ	~35名・若手	—
146	2017 年 6 月	Cloudyn(イスラエル)	報道 ~\$50M	Cloud cost mgmt	コスト最適化	Azure Cost Management	買収	イスラエル国テルアビブ	~80名	—
147	2017 年 6 月	Hexadite(イスラエル)	報道 ~\$100M	SOAR	インシデント自動化	Defender/Sentinel	買収	イスラエル国テルアビブ	~35名	—
47	2017 年 8 月	Cycle Computing(米国)	非公表	HPC orchestration	ビッグコンピュータ実行管理	Azure HPC/Batch	買収	米国コネチカット州リッジフィールド	~50名	—
78	2017 年 8 月	Avere Systems(米国企業)	非公表	HPC caching/NAS	HPC向けキャッシュ/ストレージ	Azure HPC/Storage	買収	米国ペンシルベニア州ピッツバーグ市(ピッツバーグ)	~100-150名・ミドル	発表は 2018/1、実体は 2017Q4 合意
148	2017 年 8 月	Cycle Computing(米国)	非公表	HPC orchestration	ビッグコンピュータ運用	Azure HPC/Batch	買収	米国コネチカット州リッジフィールド	~50名	—
79	2018 年 1 月	PlayFab(米国企業)	非公表	LiveOps for games	ゲームBaaS	Azure PlayFab/Backend	買収	米国ワシントン州シアトル市	~100名・若手	—
52	2018 年 11 月	XOXC0(米国)	非公表	Botkit/Conversational tools	チャットボット開発	Bot Framework/Teams	買収	米国テキサス州オースティン	~15名	—
53	2018 年 11 月	FSLogix(米国)	非公表	Profile/container tech	仮想デスクトップ最適化	AVD/Windows 365	買収	米国ジョージア州アトランタ	~40名	—
152	2018 年 11 月	XOXC0(米国)	非公表	Botkit	ボット開発	Bot Framework/Teams	買収	米国テキサス州オースティン	~15名	—
153	2018 年 11 月	FSLogix(米国)	非公表	Profile container	仮想デスクトップ最適化	AVD/Windows 365	買収	米国ジョージア州アトランタ	~40名	—
48	2018 年 5 月	Semantic Machines(米国)	非公表	Conversational AI	自然対話エンジン	Copilot/Bot Framework	買収	米国カリフォルニア州バークレー	~60名・研究者中心	—
149	2018 年 5 月	Semantic Machines(米国)	非公表	Conversational AI	自然対話エンジン	Copilot/Bot Framework	買収	米国カリフォルニア州バークレー	~60名	—
49	2018 年 6 月	GitHub(米国)	\$7.5B(株式交換)	Dev platform	開発者基盤の統合	Azure DevOps/GitHub Actions 等	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~800名	—
50	2018 年 6 月	Bonsai(米国)	非公表	RL for control systems	産業向け自律AI	Azure AI(制御向け)	買収	米国カリフォルニア州バークレー	~40名	—
80	2018 年 6 月	Flipgrid(米国企業)	非公表	Education video platform	教育向け動画・課題共有	Teams for Education	買収	米国ミネソタ州ミネアポリス市(ミネアポリス)	~30-50名・若手	—
150	2018 年 6 月	Bonsai(米国)	非公表	RL for control	自律制御AI	Azure AI(Autonomous systems)	買収	米国カリフォルニア州バークレー	~40名	—
170	2018 年 6 月	GitHub(米国)	\$7.5B	Dev platform	開発者基盤統合	GitHub Actions/ Azure DevOps	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~800名	—
51	2018 年 9 月	Lobe(米国)	非公表	Visual AutoML	ノーコード画像AI	Azure AI Studio/Custom Vision	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~20名・若手	—
151	2018 年 9 月	Lobe(米国)	非公表	Visual AutoML	ノーコード画像AI	Azure AI Studio/Custom Vision	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~20名	—
54	2019 年 1 月	Citus Data(米国)	非公表	Postgres scale-out	分散Postgres	Azure Database for PostgreSQL – Hyperscale	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~40-60名	—
154	2019 年 1 月	Citus Data(米国)	非公表	Scale-out Postgres	分散Postgres	Azure Database for PostgreSQL – Hyperscale	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ	~40-60名	—
59	2019 年 10 月	Mover(カナダ)	非公表	Cloud file migration	SaaS間ファイル移行	M365/OneDrive 移行	買収	カナダ・アルバータ州エドモントン	~30名	—
84	2019 年 10 月	BlueTalon(米国企業)	非公表	Data access control	データ権限/マスキング	Purview(データガバナンス)	買収	米国カリフォルニア州レッドウッドシ	~40名・若手	月は告知基準
86	2019 年 10 月	Mover(カナダ企業)	非公表	Cloud file migration	SaaS間のファイル移行	OneDrive/SharePoint Online 移行	買収	カナダ・アルバータ州エドモントン市(エドモントン)	~30名・若手	—
81	2019 年 2 月	DataSense(BrightBytesの教育データ資産)(米国)	非公表	K-12 data mgmt	教育機関のデータ連携	School Data Sync / Education	事業資産の譲渡	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	~20名・若手	報道ベース
55	2019 年 4 月	Express Logic(米国)	非公表	ThreadX RTOS	MCU向けRTOSの標準化	Azure RTOS	買収	米国カリフォルニア州サンディエゴ	~60名	—
155	2019 年 4 月	Express Logio(米国)	非公表	ThreadX RTOS	MCU向けRTOS	Azure RTOS	買収	米国カリフォルニア州サンディエゴ	~60名	—
82	2019 年 6 月	Teamprise(資産:InCycleのInRelease含む)(米国)	非公表	Release mgmt (TFS)	DevOps配布管理	Azure DevOps(Release)	事業資産の譲渡	米国イリノイ州	~	歴史的資産の統合(要補足)
56	2019 年 7 月	BlueTalon(米国)	非公表	Data access control	データ権限制御	Microsoft Purview(データガバナンス)	買収	米国カリフォルニア州レッドウッドシティ	~40名	—
57	2019 年 8 月	jClarity(英国)	非公表	AdoptOpenJDK/Java perf	Javaワークロード最適化	Azure Java ランタイム	買収	英国ロンドン	~15名・OSS中心	—
83	2019 年 8 月	jClarity(英国企業)	非公表	AdoptOpenJDK/Java perf	Java最適化	Azure Java ランタイム	買収	英国ロンドン(ロンドン)	~15名・OSS中心	—
156	2019 年 8 月	jClarity(英国)	非公表	Java/AdoptOpenJDK	Java最適化	Azure Java	買収	英国ロンドン	~15名	#83 と同一(重複回避のため参照)
58	2019 年 9 月	Movere(米国)	非公表	Infra discovery	移行評価の自動化	Azure Migrate	買収	米国ワシントン州ベルビュー	~100名	—
85	2019 年 9 月	Movere(米国企業)	非公表	Infra discovery	資産自動発見/評価	Azure Migrate	買収	米国ワシントン州ベルビュー市(ベルビュー)	~100名・ミドル	—
157	2020 年 3 月	Affirmed Networks(米国)	報道 ~\$1.35B	Cloud-native 5G core	5Gコア仮想化	AFO(5G SA)	買収	米国マサチューセッツ州アクティン	~500名	主要案件。
60	2020 年 3-7 月	Affirmed Networks(米国)/Metaswitch Networks(英国)	(Affirmed報道 \$1.35B)/非公表	Cloud-native 5G core / virtualized voice	通信網のクラウド化(5G SAコア/IMS等)	Azure for Operators(AOD)	買収	米国マサチューセッツ州アクティン / 英国ロンドン	合計~1,000名・シニア多	—
87	2020 年 5 月	Softomotive(英国企業)	非公表	RPA / WinAutomation	ローコードRPAの強化	Power Automate	買収	英国ロンドン(ロンドン)	~150-200名・ミドル	公式一次情報。
158	2020 年 5 月	Metaswitch Networks(英国)	非公表	Virtualized voice/IMS	通信音声基盤	AFO/Operator Nexus	買収	英国ロンドン(ロンドン)	~500名	2025/3 に Alianza へ譲渡。
88	2020 年 6 月	ADRM Software(米国企業)	非公表	Industry data models	業種別データモデル	Purview/データレイク	買収	米国ワシントン州ベルビュー市	~50名・シニア	—
89	2020 年 6 月	CyberX(イスラエル企業)	非公表	OT/ICS security	産業制御系の脅威可視化	Defender for IoT	買収	イスラエル国テルアビブ市(テルアビ	~50-70名・若手	—
90	2020 年 6 月	Orions Systems(米国企業)	非公表	Video AI labeling	アノテーション・CVワークフロー	Dynamics 365/AI Builder	買収	米国ワシントン州ベルビュー市	~20-30名・若手	—
99	2021 年 10 月	Ally.io(米国企業)	非公表	OKR software	OKR 管理	Viva Goals	買収	米国ワシントン州シアトル	~250名・ミドル	—
100	2021 年 10 月	Two Hat(カナダ企業)	非公表	Content moderation	不適切コンテンツ検出	Community safety/Teams/ Xbox	買収	カナダ・ブリティッシュコロンビア州ケロウナ	~100名・若手	—
101	2021 年 10 月	Clear Software(米国企業)	非公表	SAP/Oracle connectors	主要ERPコネクタ	Power Platform	買収	米国インディアナ州ズイオンズビル	~30名・ミドル	—
91	2021 年 3 月	The Marsden Group(英国企業)	非公表	Industrial digital/IoT	産業DXのSI/カ	Azure IoT/Edge/製造	買収	英国ロンドン	~100名・シニア混在	—
92	2021 年 4 月	Kinvolk(独企業)	非公表	Flatcar Linux/eBPF	OSSのK8s/OS	AKS/Container	買収	ドイツ・ベルリン	~60名・OSS中心	—
93	2021 年 6 月	ReFirm Labs(米国企業)	非公表	Firmware analysis (Binwalk)	IoTファーム解析	Defender for IoT	買収	米国メリーランド州コロンビア	~20名・研究者中心	—
110	2021 年 6 月	AT&T Network Cloud(技術・人材)(米国)	非公表	Telco cloud stack	通信向けクラウド基盤	AFO/Azure Operator Nexus	サービス/資産の譲渡	米国テキサス州ダラス市(ダラス)	数百名・シニア多数	譲渡/協業枠組
94	2021 年 7 月	RiskIQ(米国企業)	報道 ~\$500M	EASM/Threat intel	外部攻撃面管理	Defender/Threat Intelligence	買収	米国カリフォルニア州サンフランシス	~200-300名・ミドル	—
95	2021 年 7 月	CloudKnox Security(米国企業)	非公表	CIEM/Permissions mgmt	マルチクラウド権限管理	Entra Permissions Mgmt	買収	米国カリフォルニア州サンタクララ	~100名・若手	—
96	2021 年 7 月	Suplari(米国企業)	非公表	Spend intelligence	調達データの可視化	Viva/Finance ops	買収	米国ワシントン州シアトル	~50名・若手	—
97	2021 年 8 月	Peer5(イスラエル企業)	非公表	WebRTC eCDN	大規模配信の帯域最適化	Teams Live Events	買収	イスラエル国テルアビブ	~20名・若手	—
98	2021 年 9 月	Clipchamp(豪州企業)	非公表	Video creation SaaS	ブラウザ動画編集	M365/Stream/Clipchamp	買収	オーストラリア・ブリスベン市(ブリスベン)	~100名・若手	—

(データ作成方法: 2025/10/21 に、登が米 OpenAI 社に調査分析作業を依頼し、同社が同社の自作 AI ソフトウェア「ChatGPT 5 Pro」を用いて、インターネット上の色々なサイトを検索し、その結果を集約・推論し登に回答した内容である。同社の AI プログラムによる処理であるため、内容に誤りが含まれる可能性が一定確率で存在する点に注意を要する。)

■ 現在の偉大な Microsoft 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のクラウド・OS技術事業者である Microsoft 社の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	「買収等」の元の企業・組織名(英語 / 形態)	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品	概要	同社クラウド/基盤での主な利用先(推定)	種類	本拠所在地	当時の人数/世代(推定平均年齢)	備考
106	2022 年 12 月	Lumenisity(英国企業)	非公表	Hollow-core fiber	中空コア光ファイバ	Azure Network/低遅延	買収	英国ハンプシャー州ロムジー(ロム	~50名・研究者中心	—
102	2022 年 3 月	Nuance Communications(米国企業)	\$19.7B	Conversational AI/health cloud	医療会話AI・音声認識	Azure AI / Healthcare	買収(完了)	米国マサチューセッツ州バーリントン	~7,000名・シニア混在	完了は 2022/3
103	2022 年 3 月	Minit(スロバキア企業)	非公表	Process mining	業務プロセス可視化	Power Automate/Process Advisor	買収	スロバキア共和国ブラチスラヴァ	~100名・若手	—
104	2022 年 6 月	Miburo(米国企業)	非公表	Influence ops research	影響工作分析	Threat Intelligence	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	~15-30名・研究者	—
105	2022 年 6 月	Xandr(米国企業、AT&Tより)	非公表	Advertising tech	広告配信/マネタイゼーション	Microsoft Advertising/クラウド配信	買収(譲渡)	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	~1,500名・ミドル	クラウド配信基盤に関連
107	2023 年 1 月	Fungible(米国企業)	非公表	DPU/Data-centric compute	データセンタI/O最適化	Azure DC 基盤	買収	米国カリフォルニア州サニーベール	~250-300名・ミドル	—
108	2023 年 10 月	Activision Blizzard(米国企業)	\$68.7B	Gaming IP/Cloud gaming	ゲーム配信・サブスク強化	Azure/PlayFab/Xbox Cloud	買収(完了)	米国カリフォルニア州サンタモニカ	~10万規模・多様	クラウド配信面の間接寄
109	2024 年 3 月	Inflection AI(主要人材・一部IP)(米国)	非公表	LLM/Copilot 人材/IP	Mustafa Suleyman らの合流	Azure AI / Copilot	主要人材の移籍 + IPライセンス	米国カリフォルニア州パロアルト	研究者・幹部中心(35-45歳)	公式告知の総称ページ