

■現在の偉大な Amazon 社および AWS 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）  
世界トップ級のクラウド技術事業者の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	買収等の元の企業・組織・研究グループ名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	AWS/基盤のどの部分に利用(推定)	取り込んだ技術・製品の概要	買収等の種類	本拠所在地	当時の人数規模・世代(推定平均年齢)	出典URL(複数可)	備考
1	1998年 4月	IMDb (米国企業)	\$55,000,000 (推定・株式)	IMDb database, web-scale cataloging	間接:分散カタログ/検索・データ整備の知見が後のAWSデータサービス/スキーマ設計に寄与(推定)	映画データベース運営、大規模メタデータ処理の現場知見。	買収	米国ワシントン州シアトル市(シアトル)/当時の登記は米国ワシントン州(プリズトル)と報道もあり	推定 50-100名、平均年齢30代前半(推定)	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/IMDb">https://en.wikipedia.org/wiki/IMDb</a> ; <a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a> <a href="https://www.wired.com/1998/08/amazons-acquisition-rampage/">https://www.wired.com/1998/08/amazons-acquisition-rampage/</a> ;	AWSへの直接統合は限定的。知見の 間接移転とみられる(推定)。
2	1998年 8月	Junglee (米国企業)	\$173,000,000 (株式)	Comparison shopping engine	間接:大規模クロウリング/正規化・ETLの知見がAWS Glue/EMRの運用知見に寄与(推定)	Web上の構造化/半構造化データ抽出・統合技術。	買収	米国カリフォルニア州サニーベール市(サニーベール)	推定 50-100名、平均年齢30代前半(推定)	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a> <a href="https://www.wired.com/1998/08/amazons-acquisition-rampage/">https://www.wired.com/1998/08/amazons-acquisition-rampage/</a> ;	AWS直接サービスではないが分散 データ処理知見のベース(推定)。
3	1998年 8月	PlanetAll (米国企業)	\$86,600,000 (株式)	Social address book / calendaring	間接:ユーザ・ID/連絡先管理とスケラビリティ知見が後のCognito/SES/Pinpointに寄与(推定)	Webベースのアドレス帳/スケジュール。	買収	米国マサチューセッツ州ケンブリッジ市(ケンブリッジ)	推定 20-50名、平均年齢30代前半	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/PlanetAll">https://en.wikipedia.org/wiki/PlanetAll</a> <a href="https://archive.seattletimes.com/archive/19990611/2965963/">https://archive.seattletimes.com/archive/19990611/2965963/</a> ;	—
4	1999年 4月	Accept.com (米国企業)	\$101,700,000 (株式)	Online payments gateway	間接:決済/与信の知見がAWS Marketplace/BillingやPCI運用に寄与(推定)	オンライン決済とエスロー等の基盤技術。	買収	米国カリフォルニア州パロアルト市(パロアルト)	推定 20-50名、平均年齢30代前半	<a href="https://www.washingtonpost.com/archive/business/1999/04/27/amazoncom-to-buy-3-net-companies/7787ff72-b05b-4005-b6e0-c00f3bc7b34/">https://www.washingtonpost.com/archive/business/1999/04/27/amazoncom-to-buy-3-net-companies/7787ff72-b05b-4005-b6e0-c00f3bc7b34/</a> ;	—
5	1999年 4月	Alexa Internet (米国企業)	\$250,000,000 (株式)	Web traffic/analytics (‘Alexa.com’, AWS)	直接/間接:Alexa Web Information Service (AWIS) (旧AWS製品)やCloudSearch系の知見に寄与	Webトラフィック測定・ランキング等の大規模クロウリング/解析。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市(サンフランシスコ)	約50名と報道、平均年齢30代(推定)	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Alexa_Internet">https://en.wikipedia.org/wiki/Alexa_Internet</a> ; <a href="https://www.theverge.com/2021/12/9/2282574/amazon-retiring-alexa-web-ranking-service">https://www.theverge.com/2021/12/9/2282574/amazon-retiring-alexa-web-ranking-service</a>	AWISは2022年5月終了。Alexa Internet買収金額は当時の報道。
6	1999年 4月	LiveBid.com (米国企業)	非公開(報道ベースで株式交換)	Online auction platform	間接:耐トラフィック分散アーキテクチャの知見が後のスケーラブルなメッセージング/キューイング(SQS/SNS)に寄与(推定)	リアルタイム入札のためのWeb基盤。	買収	米国ワシントン州シアトル市(シアトル)	推定 20-50名、平均年齢30代前半	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a> <a href="https://startupflux.com/blogs/amazon-acquisitions-funded-companies/">https://startupflux.com/blogs/amazon-acquisitions-funded-companies/</a> ;	—
7	1999年 6月	Convergence Corporation (米国企業)	非公開	e-commerce personalization tech	間接:レコメンド/行動分析の知見(推定)	パーソナライゼーション関連のソフトウェア/特許。	買収	米国カリフォルニア州(ベリエリア)	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a>	—
8	1999年 8月	e-Niche/Exchange.com (米国企業)	非公開	Rare books/music marketplace	間接:検索/在庫データの知見(推定)	希少本・中古メディアの統合EC。	買収	米国マサチューセッツ州ボストン市(ボストン)	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Exchange.com">https://en.wikipedia.org/wiki/Exchange.com</a>	AWSへの寄与は主に間接。
9	2000年 8月	Tool Crib of the North (米国企業・オンライン部門)	非公開	Catalog ecommerce	間接:カタログDB運用知見(推定)	工具通販のオンライン/カタログ事業。	事業譲渡	米国ノースダコタ州ファergus市(ファergus)	中規模、平均40代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a>	AWSへの寄与は主に間接。
10	2005年 3月	Joyo.com (中国企業)	\$75,000,000	E-commerce China	間接:大規模EC/決済/ログ知見(推定)	中国EC(のちAmazon.cn)。	買収	中華人民共和国北京市(ベキン)	大規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/joyo.com">https://en.wikipedia.org/wiki/joyo.com</a>	AWSへの寄与は主に間接。
11	2005年 4月	Mobipocket (フランス企業)	非公開	eBook format/reader	間接:大規模オブジェクト配信/DRMの知見がCloudFront/S3のユースケース検討に寄与(推定)	携帯端末向け電子書籍ソフトウェアとフォーマット。	買収	フランス地域圏パリ市(パリ)	推定 20-50名、平均年齢30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Mobipocket">https://en.wikipedia.org/wiki/Mobipocket</a>	—
12	2005年 8月	CustomFlix (米国企業)	非公開	On-demand video/DVD	間接:大容量メディア配信/ストレージ運用の知見(推定)	オンデマンドでの映像ディスク作成・配信。	買収	米国カリフォルニア州サンノゼ市(サンノゼ)	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/CreateSpace">https://en.wikipedia.org/wiki/CreateSpace</a>	—
13	2005年 9月	BookSurge (米国企業)	非公開	Print-on-demand (CreateSpace)	間接:S3/EC2を使った非構造化データ取扱・DR運用の社内知見(推定)	オンデマンド印刷基盤(後にCreateSpaceへ)。	買収	米国サウスカロライナ州チャールストン市(チャールストン)	推定 50-100名、平均年齢30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a>	—
14	2006年 2月	Shopbop (米国企業)	非公開	E-commerce platform	間接:Webパフォーマンス/キャッシュ/決済運用知見(推定)	アパレルEC。	買収	米国ウィスコンシン州マディソン市(マディソン)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Shopbop">https://en.wikipedia.org/wiki/Shopbop</a>	—
15	2006年 4月	TextPayMe (米国企業)	\$3,000,000	P2P SMS payments	間接:決済/アカウント保護の知見(推定)	SMSによる送金。	買収	米国ワシントン州シアトル市(シアトル)	小規模、平均20代後半〜30代前半	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a>	—
16	2006年 9月	SmallParts.com (米国企業)	非公開	Industrial components e-commerce	間接:B2B/在庫DBの知見(推定)	産業部品EC(のちAmazon Businessへ統合)。	買収	米国フロリダ州マイアミ市(マイアミ)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon">https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_mergers_and_acquisitions_by_Amazon</a>	AWSへの寄与は主に間接。
17	2007年 5月	DPRreview (英国企業)	非公開	Digital photography review site	間接:静的/動的配信の最適化運用ノウハウ(推定)	デジタルカメラ専門のレビュー/データベースサイト。	買収	英国イングランド州ロンドン市(ロンドン)	小規模編集部、平均年齢30代後半(推定)	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Digital_PhotoGraphic_Review">https://en.wikipedia.org/wiki/Digital_PhotoGraphic_Review</a>	—
18	2007年 5月	Brilliance Audio (米国企業)	非公開	Audiobook production	間接:メディア制作/配信の知見(推定)	オーディオブック制作会社。	買収	イブソン市(グラントヘイブソン)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Brilliance_Audio">https://en.wikipedia.org/wiki/Brilliance_Audio</a>	—
19	2008年 3月	Audible (米国企業)	\$300,000,000	Audiobooks platform	間接:大規模音声配信/DRM/課金の知見がMedia ServicesやCloudFrontに寄与(推定)	オーディオブック制作・配信基盤。	買収	米国ニュージャージー州ニューアーク市(ニューアーク)	推定 300-600名、平均年齢30代後半	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Audible_(service)">https://en.wikipedia.org/wiki/Audible_(service)</a>	—
20	2009年 4月	Lexcycle (米国企業)	非公開	Stanza e-reader app	間接:モバイル配信/DRM知見(推定)	iOS向けeReaderアプリStanza。	買収	米国カリフォルニア州(拠点を未詳)	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Lexcycle">https://en.wikipedia.org/wiki/Lexcycle</a>	AWSへの寄与は主に間接。
21	2010年 6月	Woot! (米国企業)	非公開(報道\$110M超)	Daily deals platform	間接:高スパイク流量対策の知見(推定)	タイムセールEC。	買収	米国テキサス州ダラス市(ダラス)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Woot">https://en.wikipedia.org/wiki/Woot</a>	AWSへの寄与は主に間接。
22	2010年 9月	Quidel(Diapers.com等)(米国企業)	\$545,000,000	E-commerce ops	間接:需要予測/在庫/物流最適化の知見(推定)	乳児用品EC。	買収	米国ニュージャージー州ジャージーシティ市(ジャージーシティ)	大規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Diapers.com">https://en.wikipedia.org/wiki/Diapers.com</a>	AWSへの寄与は主に間接。
23	2010年 10月	BuyVIP (スペイン企業)	非公開	Private sales	間接:国際EC/配信の知見(推定)	会員制フラッシュセール。	買収	スペイン王国マドリッド市(マドリッド)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/BuyVIP">https://en.wikipedia.org/wiki/BuyVIP</a>	AWSへの寄与は主に間接。
24	2011年 1月	LOVEFILM (英国企業)	非公開	Streaming/DVD-by-mail	間接:ストリーミング運用/DRMの知見(推定)	映像配信/レンタル。	買収	英国イングランド州ロンドン市(ロンドン)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/LoveFilm">https://en.wikipedia.org/wiki/LoveFilm</a>	—
25	2011年 9月	Yap Inc. (米国企業)	非公開(報道)	Speech recognition (‘Yap Speech Cloud’)	間接:Lex/Transcribe/AVS など音声系AIの基盤技術に寄与(推定)	クラウド型音声認識・ボイスメール文字起こし。	買収	米国ノースカロライナ州シャーロット市(シャーロット)	推定 20-50名、平均年齢30代(報道)	<a href="https://techcrunch.com/2011/11/09/amazon-snaps-up-yap-and-its-voice-recognition-technology/">https://techcrunch.com/2011/11/09/amazon-snaps-up-yap-and-its-voice-recognition-technology/</a> ; <a href="https://www.theatlantic.com/technology/archive/2011/11/i-see-your-siri-and-raise-you-a-yap-amazon-quietly-snaps-up-speech-recognition-startup/248165/">https://www.theatlantic.com/technology/archive/2011/11/i-see-your-siri-and-raise-you-a-yap-amazon-quietly-snaps-up-speech-recognition-startup/248165/</a> ;	アレクサ系技術→AWS Lex/Transcribeに技術還元(推定)。
26	2012年 2月	TeachStreet (米国企業)	非公開	Local classes marketplace	間接:検索/ランキングの知見(推定)	習い事マーケットプレイス。	買収	米国ワシントン州シアトル市(シアトル)	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/TeachStreet">https://en.wikipedia.org/wiki/TeachStreet</a>	AWSへの寄与は主に間接。
27	2012年 3月	Kiva Systems (米国企業)	\$775,000,000	Warehouse robotics	間接:ロボット運用・IoT/5G/エッジ制御の知見(Greengrassユースケース)(推定)	倉庫内自律搬送ロボット。	買収	米国マサチューセッツ州ノーズレディング町(ノーズレディング)	中規模(>500名)、平均30代後半	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Kiva_Systems">https://en.wikipedia.org/wiki/Kiva_Systems</a> <a href="https://en.wikipedia.org/wiki/EVI_(robotware)">https://en.wikipedia.org/wiki/EVI_(robotware)</a> ; <a href="https://techcrunch.com/2013/04/17/sources-say-amazon-acquired-siri-like-evi-app-for-26m-is-a-smartphone-coming/">https://techcrunch.com/2013/04/17/sources-say-amazon-acquired-siri-like-evi-app-for-26m-is-a-smartphone-coming/</a> ;	—
28	2012年 10月/2013年 4月	Evi / True Knowledge (英国企業)	約\$26,000,000(報道)	Conversational AI / Knowledge Graph	Alexa/LexのNLU・知識応答の素地(推定)	Siri類似のQA/対話型AIとナレッジベース。	買収	英国イングランド州ケンブリッジ市(ケンブリッジ)	推定 20-50名、平均年齢30代	<a href="https://www.wired.com/story/how-amazon-made-alexa-smarter/">https://www.wired.com/story/how-amazon-made-alexa-smarter/</a>	—

■現在の偉大な Amazon 社および AWS 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）  
世界トップ級のクラウド技術事業者の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	買収等の元の企業・組織・研究グループ名	金額規模 (USD)	取り込んだ技術・製品名	AWS/基盤のどの部分に利用 (推定)	取り込んだ技術・製品の概要	買収等の種類	本拠所在地	当時の人数規模・世代 (推定平均年齢)	出典URL (複数可)	備考
29	2013年 1月	IVONA Software (ポーランド企業)	非公開 (報道)	Text-to-speech (TTS)	Amazon Polly の TTSエンジンの基盤 (直接)	多言語TTS (高品質音声合成)。	買収	ポーランド共和国ボモージェ県グディニヤ市 (グディニヤ)	推定 50~100名、平均年齢30代	<a href="https://techcrunch.com/2013/02/24/amazon-gets-into-voice-recognition-buys-ivona-software-to-compete-against-apples-siri/">https://techcrunch.com/2013/02/24/amazon-gets-into-voice-recognition-buys-ivona-software-to-compete-against-apples-siri/</a> , <a href="https://www.reuters.com/article/technology/amazon-buys-text-to-speech-software-company-ivona-idUSBR690N070/">https://www.reuters.com/article/technology/amazon-buys-text-to-speech-software-company-ivona-idUSBR690N070/</a>	Pollyの前身技術として広く言及あり。
30	2013年 3月	Goodreads (米国企業)	非公開	Social cataloging	間接: グラフ/レコメンド知見 (推定)	読書SNS。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Goodreads">https://en.wikipedia.org/wiki/Goodreads</a>	—
31	2014年 2月	Double Helix Games (米国企業)	非公開	Game studio	間接: ゲーム配信/低遅延ネットワークの知見 (推定)	ゲーム開発スタジオ。	買収	米国カリフォルニア州アーバイン市 (アーバイン)	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Double_Helix_Games">https://en.wikipedia.org/wiki/Double_Helix_Games</a>	AWSへの寄与は主に間接。
32	2014年 3月	Twitch (米国企業)	\$970,000,000	Live streaming	間接: 超低遅延配信/トランスコードやCDN最適化知見 (Elemental/IVS等) (推定)	ゲーム実況ライブ配信プラットフォーム。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市	中〜大規模、平均20代後半〜30代前半	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Twitch_(service)">https://en.wikipedia.org/wiki/Twitch_(service)</a>	—
33	2014年 4月	ComiXology (米国企業)	非公開	Digital comics platform	間接: DRM配信/課金のスケール知見 (推定)	デジタルコミック配信。	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	中規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/ComiXology">https://en.wikipedia.org/wiki/ComiXology</a>	—
34	2014年 5月 (報道)	Amiata (米国企業)	非公開	Cloud data integration/ETL	Redshift/ Glue 連携の社内知見 (推定)	クラウドDWH向けのシンプルなデータ取り込み。	買収	米国カリフォルニア州マウンテンビュー市 (マウンテンビュー)	小規模 (<20名) 平均30代 (推定)	<a href="https://venturebeat.com/business/amazon-bought-amiata-to-fix-redshift-integration-issues/">https://venturebeat.com/business/amazon-bought-amiata-to-fix-redshift-integration-issues/</a> , <a href="https://www.thrivr.org/ongoing/When/2024/2024/04/29/leaving-Amazon">https://www.thrivr.org/ongoing/When/2024/2024/04/29/leaving-Amazon</a> , <a href="https://www.theregister.com/2014/12/01/tim_bray_joins_amazon/">https://www.theregister.com/2014/12/01/tim_bray_joins_amazon/</a>	—
35	2014年 12月	Tim Bray (個人・カナダ人技術者)	—	Messaging/services (SQS/SNS/EventBridge 等)	サーバーレス/イベント駆動基盤の設計・布教	XML共同策定者。AWSでVP/DEとしてSQS/SNS/Step Functions/EventBridge等に関与。	主要な人材の移籍	カナダ・ブリティッシュコロンビア州バンクーバー市 (バンクーバー)	個人、当時50代後半 (推定平均年齢 59)	<a href="https://www.reuters.com/technology/amazon-to-buy-israeli-start-up-annapurna-labs-idUSKBN0KV0SG/">https://www.reuters.com/technology/amazon-to-buy-israeli-start-up-annapurna-labs-idUSKBN0KV0SG/</a> , <a href="https://docs.aws.amazon.com/whitepapers/latest/security-design-of-aws-nitro-system/the-components-of-the-nitro-system.html">https://docs.aws.amazon.com/whitepapers/latest/security-design-of-aws-nitro-system/the-components-of-the-nitro-system.html</a>	Nitro/Graviton/Inferentia/Trainium開発母体。
36	2015年 1月	Annapurna Labs (イスラエル企業)	\$350~370,000,000 (報道)	Custom silicon: Nitro/Graviton/Inferentia/Trainium	EC2 Nitro System, Graviton CPU, AIチップ (Trainium/Inferentia) 等の中核 (直接)	データセンタ/ネットワーク/セキュリティを分離するNitroカード等のカスタムSoC。	買収	イスラエル国テルアビブ市 (テルアビブ) /ハイファ近郊開発拠点	約100名規模 (当時報道)、平均年齢30代後半 (推定)	<a href="https://techcrunch.com/2015/03/14/amazon-has-quietly-acquired-2lemetry-to-build-out-its-internet-of-things-strategy/">https://techcrunch.com/2015/03/14/amazon-has-quietly-acquired-2lemetry-to-build-out-its-internet-of-things-strategy/</a> , <a href="https://www.computerworld.com/article/1629305/amazon-acquires-iot-platform-developer-2lemetry.html">https://www.computerworld.com/article/1629305/amazon-acquires-iot-platform-developer-2lemetry.html</a>	—
37	2015年 3月	2lemetry (米国企業)	非公開	IoT platform (ThingFabric)	AWS IoT Core/Analytics への知見/要素技術 (直接/間接)	IoTデバイスデータの取り込み・処理基盤。	買収	米国コロラド州デンバー市 (デンバー)	推定 20~50名、平均年齢30代	—	—
38	2015年 6月	Shoefitr (米国企業)	非公開	3D fit/size tech	間接: 3D/計算幾何の知見 (推定)	3D足型による靴サイズ推定。	買収	米国ペンシルベニア州ピッツバーグ市	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Shoefitr">https://en.wikipedia.org/wiki/Shoefitr</a>	AWSへの寄与は主に間接。
39	2015年 7月	AppThwack (米国企業)	非公開	Mobile app testing farm	AWS Device Farm の中核 (直接)	実機群での自動UIテスト/リモート操作。	買収	米国オレゴン州ポートランド市 (ポートランド)	小規模 (<20名)、平均年齢30代	<a href="https://www.cnet.com/2015/09/09/amazon-buys-video-processing-company-elemental-technologies.html">https://www.cnet.com/2015/09/09/amazon-buys-video-processing-company-elemental-technologies.html</a> , <a href="https://www.oregonlive.com/silicon-forest/2015/09/amazon-buys-portlands-elementa-nta.html">https://www.oregonlive.com/silicon-forest/2015/09/amazon-buys-portlands-elementa-nta.html</a>	—
40	2015年 9月	Elemental Technologies (米国企業)	約\$296,000,000 (報道)	GPU-accelerated video encoding	AWS Elemental Media Services 群 (直接)	ライブ/ファイルベースの映像エンコード/パッケージング。	買収	米国オレゴン州ポートランド市 (ポートランド)	約200名 (2014年実績)、平均年齢30代	<a href="https://blogs.wsj.com/mqits/2015/09/24/amazon-quietly-buys-translation-software-firm-safaba/">https://blogs.wsj.com/mqits/2015/09/24/amazon-quietly-buys-translation-software-firm-safaba/</a> , <a href="https://www.bizjournals.com/pittsburgh/blog/techflash/2015/09/report-amazon-acquires-https://aws.amazon.com/blogs/aws/amazon-web-services-to-acquire-nice/">https://aws.amazon.com/blogs/aws/amazon-web-services-to-acquire-nice/</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2016/amazon-acquires-nice-maker-of-technical-computing-software/">https://www.geekwire.com/2016/amazon-acquires-nice-maker-of-technical-computing-software/</a>	—
41	2015年 11月	Safaba Translation Systems (米国企業)	非公開	Statistical MT / NMT	Amazon Translate の立ち上げに寄与 (推定)	機械翻訳。	買収	米国ペンシルベニア州ピッツバーグ市 (ピッツバーグ)	小規模、平均30代	<a href="https://www.livemint.com/Companies/18ip1dMpl74YODnvDkqYpM/Amazon-acquires-Emvantage-Payments.html">https://www.livemint.com/Companies/18ip1dMpl74YODnvDkqYpM/Amazon-acquires-Emvantage-Payments.html</a>	—
42	2016年 2月	NICE s.r.l. (Italy) (イタリア企業)	非公開	HPC scheduling, NICE DCV	HPC on AWS, NICE DCV/EnginFrame (直接)	HPCリソース管理/リモート可視化 (DCV)	買収	イタリア共和国エモンテ州トリノ市 (トリノ)	推定 100~200名、平均年齢30代後半	<a href="https://www.bloomberg.com/news/articles/2016-04-05/amazon-acquires-image-analysis-startup-orbeus">https://www.bloomberg.com/news/articles/2016-04-05/amazon-acquires-image-analysis-startup-orbeus</a> , <a href="https://techcrunch.com/2016/04/06/amazon-snaps-up-image-recognition-startup-orbeus/">https://techcrunch.com/2016/04/06/amazon-snaps-up-image-recognition-startup-orbeus/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2016/04/14/amazons-aws-buys-cloud9-to-add-more-development-tools-to-its-web-services-stack/">https://techcrunch.com/2016/04/14/amazons-aws-buys-cloud9-to-add-more-development-tools-to-its-web-services-stack/</a> , <a href="https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/">https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/">https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/</a>	—
43	2016年 2月	EMVANTAGE Payments (インド企業)	非公開	Payment gateway India	間接: グローバル課金の知見 (推定)	インドの決済ゲートウェイ。	買収	インド共和国グジャラート州アーメダバード市 (アーメダバード)	小規模、平均30代	<a href="https://www.bloomberg.com/news/articles/2016-04-05/amazon-acquires-image-analysis-startup-orbeus">https://www.bloomberg.com/news/articles/2016-04-05/amazon-acquires-image-analysis-startup-orbeus</a> , <a href="https://techcrunch.com/2016/04/06/amazon-snaps-up-image-recognition-startup-orbeus/">https://techcrunch.com/2016/04/06/amazon-snaps-up-image-recognition-startup-orbeus/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2016/04/14/amazons-aws-buys-cloud9-to-add-more-development-tools-to-its-web-services-stack/">https://techcrunch.com/2016/04/14/amazons-aws-buys-cloud9-to-add-more-development-tools-to-its-web-services-stack/</a> , <a href="https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/">https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/">https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/</a>	—
44	2016年 4月	Orbeus (米国企業)	非公開 (報道)	Image recognition (ReKognition-style)	Amazon Rekognition 画像認識の一部 (推定)	写真中の人/物体検出・分類。	買収	米国カリフォルニア州サンタクララ市 (サンタクララ)	小規模 (<20名)、平均年齢30代	<a href="https://techcrunch.com/2016/04/06/amazon-snaps-up-image-recognition-startup-orbeus/">https://techcrunch.com/2016/04/06/amazon-snaps-up-image-recognition-startup-orbeus/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2016/04/14/amazons-aws-buys-cloud9-to-add-more-development-tools-to-its-web-services-stack/">https://techcrunch.com/2016/04/14/amazons-aws-buys-cloud9-to-add-more-development-tools-to-its-web-services-stack/</a> , <a href="https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/">https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/">https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/</a>	RekognitionはAmazon自社開発/研究も併用。Orbeusは推定寄与。
45	2016年 7月	Cloud9 IDE (米国/オランダ企業)	非公開	Browser-based IDE (c9.io)	AWS Cloud9 (直接)	ブラウザIDE/ペアプロ/ターミナル。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 (サンフランシスコ) / オランダ王国アムステルダム市 (アムステルダム)	約40~60名、平均年齢30代	<a href="https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/">https://aws.amazon.com/blogs/aws/aws-cloud9-cloud-developer-environments/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/">https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/</a>	—
46	2016年 8月	Thinkbox Software (追加参照) (カナダ企業)	—	Sequoia/Frost/Ember (simulation/mesh)	VFX/レンダリング on AWS (直接)	シミュレーション/パーティクル/メッシュ生成ツール。	買収	カナダ・マニトバ州ウィニペグ市 (ウィニペグ)	—	<a href="https://www.aitthingsoisource.com/2016/10/welcome-adrian-cockcroft-to-the-aws-team.html">https://www.aitthingsoisource.com/2016/10/welcome-adrian-cockcroft-to-the-aws-team.html</a> , <a href="https://www.datacenterknowledge.com/hyperscalers/cockcroft-the-man-behind-netflixs-move-">https://www.datacenterknowledge.com/hyperscalers/cockcroft-the-man-behind-netflixs-move-</a>	行重複 (製品明記のため)。
47	2016年 10月	Adrian Cockcroft (個人・米国の著名技術者)	—	Cloud architecture leadership	AWS全体 (クラウドアーキテクチャ戦略・オープンソース連携)	Netflixクラウド移行を主導したアーキテクト。AWSのVPとして顧客/OSS戦略を牽引。	主要な人材の移籍	米国カリフォルニア州 (拠点: シリコンバレー)	個人、当時50代後半 (推定平均年齢 57)	<a href="https://www.datacenterknowledge.com/hyperscalers/cockcroft-the-man-behind-netflixs-move-">https://www.datacenterknowledge.com/hyperscalers/cockcroft-the-man-behind-netflixs-move-</a>	—

■ 現在の偉大な Amazon 社および AWS 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群 (ごく一部)  
世界トップ級のクラウド技術事業者の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

番号	時期	買収等の元の企業・組織・研究グループ名	金額規模 (USD)	取り込んだ技術・製品名	AWS/基盤のどの部分に利用 (推定)	取り込んだ技術・製品の概要	買収等の種類	本拠所在地	当時の人数規模・世代 (推定平均年齢)	出典URL (複数可)	備考
48	2016年 11月	Biba Systems (資産・人材) (米国企業)	非公開 (特許・人材取得)	Video conferencing stack	Amazon Chime / Chime SDK (直接)	企業向けビデオ会議/通話プラットフォーム。	事業・特許の譲渡 + 主要人材の移籍	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 (サンフランシスコ)	推定 50-100名、平均年齢30代後半	<a href="https://techcrunch.com/2016/11/23/amazon-acquired-patents-employees-from-biba-reportedly-plans-new-video-chat-service/">https://techcrunch.com/2016/11/23/amazon-acquired-patents-employees-from-biba-reportedly-plans-new-video-chat-service/</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2016/did-amazon-secretly-acquire-online-meeting-startup-biba-newly-uncovered-filings-point-to/">https://www.geekwire.com/2016/did-amazon-secretly-acquire-online-meeting-startup-biba-newly-uncovered-filings-point-to/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/01/09/sources-amazon-quietly-acquired-ai-security-startup-harvest-ai-for-around-20m/">https://techcrunch.com/2017/01/09/sources-amazon-quietly-acquired-ai-security-startup-harvest-ai-for-around-20m/</a> , <a href="https://www.businessinsider.com/amazon-buys-harvestai-2017-1">https://www.businessinsider.com/amazon-buys-harvestai-2017-1</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/">https://techcrunch.com/2017/03/06/amazons-aws-buys-thinkbox-software-maker-of-tools-for-creative-professionals/</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2017/aws-acquires-media-rendering-outfit-thinkbox-software/">https://www.geekwire.com/2017/aws-acquires-media-rendering-outfit-thinkbox-software/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/03/08/amazon-can-do-chime/">https://techcrunch.com/2017/03/08/amazon-can-do-chime/</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2017/amazon-web-services-makes-another-acquisition-bolster-chime-meeting-service/">https://www.geekwire.com/2017/amazon-web-services-makes-another-acquisition-bolster-chime-meeting-service/</a>	Chimeは2025年に終了発表 (SDKは継続)。
49	2017年 1月	harvest.ai (米国企業)	約\$19-20,000,000 (報道)	ML-based data loss prevention	GuardDuty/Detective/マネージドセキュリティの検知アルゴリズム (推定)	機械学習による機密データ流出検知。	買収	米国カリフォルニア州サンディエゴ市 (サンディエゴ)	小規模 (<20名)、平均年齢30代	—	—
50	2017年 3月	Thinkbox Software (カナダ企業)	非公開	Deadline, Krakatoa, Frost, Sequoia	VFX/レンダリング on AWS (Deadline/ AWS Thinkboxツールとして提供)	レンダーファーム管理/粒子エフェクトツール群。	買収	カナダ・マニトバ州ウィニペグ市 (ウィニペグ)	推定 20-50名、平均年齢30代	—	—
51	2017年 3月	Do.com (米国企業)	非公開	Meeting productivity (notes, agenda)	Amazon Chime 機能拡張 (直接)	ミーティングの議事・アジェンダ管理。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 (サンフランシスコ)	小規模 (<20名)、平均年齢30代	—	—
52	2017年 3月	Souq.com (中東EC) (UAE企業)	\$580,000,000	E-commerce Middle East	間接: リージョン展開/多言語多通貨の知見 (推定)	中東最大級EC (のち Amazon.ae/sa/ eg)。	買収	アラブ首長国連邦ドバイ市 (ドバイ)	大規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Souq_(company)">https://en.wikipedia.org/wiki/Souq_(company)</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2017/legendary-computer-scientist-james-gosling-joining-amazon-web-services/">https://www.geekwire.com/2017/legendary-computer-scientist-james-gosling-joining-amazon-web-services/</a> , <a href="https://fortune.com/2017/05/22/java-creator-james-gosling-joins-amazon-web-services/">https://fortune.com/2017/05/22/java-creator-james-gosling-joins-amazon-web-services/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2017/05/05/amazon-confirms-that-it-has-acquired-gamesparks/">https://techcrunch.com/2017/05/05/amazon-confirms-that-it-has-acquired-gamesparks/</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2017/report-amazon-acquires-uk-video-games-startup-https://www.latimes.com/business/technology/a-fi-to-amazon-graphix-20170720-story.html">https://www.geekwire.com/2017/report-amazon-acquires-uk-video-games-startup-https://www.latimes.com/business/technology/a-fi-to-amazon-graphix-20170720-story.html</a> , <a href="https://fortune.com/2017/07/21/amazon-graphix-acquisition/">https://fortune.com/2017/07/21/amazon-graphix-acquisition/</a>	AWSへの寄与は主に間接。
53	2017年 5月	James Gosling (個人・カナダ人技術者)	—	Java leadership / IoT (Greengrass)	AWS IoT / edge (Greengrass v2 など)	Javaの生みの親。Distinguished EngineerとしてIoT/エッジ領域に従事。	主要な人材の移籍	米国カリフォルニア州サンフランシスコ海岸 (ペイェリ)	個人、当時60代 (推定平均年齢 62)	—	—
54	2017年 7月 (交渉)/2018年 3月 (正式)	GameSparks (英国/アイルランド企業)	約\$10,000,000 (報道)	Backend as a Service for games	Amazon GameSparks / GameTech (直接)	マルチプレイヤー向け認証/マッチメイク等のBaaS。	買収	アイルランド共和国ダブリン市 (ダブリン) / 英国ロンドン	小規模 (<50名)、平均年齢30代	—	—
55	2017年 7月	Graphiq (米国企業)	約\$50,000,000 (報道)	Knowledge graph / visualization	Alexa/Q&Aの知見 → Kendra/QAなど検索系へ間接遡流 (推定)	ナレッジグラフ可視化。	買収	米国カリフォルニア州サンタバーバラ市 (サンタバーバラ)	中規模、平均30代	—	—
56	2017年 10月	Body Labs (米国企業)	\$50-70,000,000 (報道)	3D body modeling	間接: 3D/推論のノウハウ (推定)	人体3Dモデリング/推定。	買収	米国ニューヨーク州ニューヨーク市	小規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Body_Labs">https://en.wikipedia.org/wiki/Body_Labs</a>	AWSへの寄与は主に間接。
57	2017年 11月	Goo Technologies資産 (Sumerian関連) (スウェーデン企業)	非公開	WebGL/3D engine	Amazon Sumerian (直接/起源の一部)	WebGLベースの3D/VRツール。	サービス技術の譲受 (推定)	スウェーデン王国ストックホルム市 (ストックホルム)	小規模、平均30代	<a href="https://www.geekwire.com/2017/amazon-sumerian-virtual-reality-augmented-reality/">https://www.geekwire.com/2017/amazon-sumerian-virtual-reality-augmented-reality/</a> , <a href="https://www.cyberscoop.com/amazon-buys-sqrrl/">https://www.cyberscoop.com/amazon-buys-sqrrl/</a> , <a href="https://techcrunch.com/2018/01/24/amazon-buys-sqrrl/">https://techcrunch.com/2018/01/24/amazon-buys-sqrrl/</a> , <a href="https://www.bostonglobe.com/business/2018/01/24/amazon-buys-sqrrl-cambridge-">https://www.bostonglobe.com/business/2018/01/24/amazon-buys-sqrrl-cambridge-</a>	AWSへの寄与は主に間接。
58	2018年 1月	Sqrrl (米国企業)	約\$40-50,000,000 (報道)	Threat hunting/graph analytics (Accumulo)	Amazon Detective/GuardDutyの脅威ハンティング (推定)	NSA発のAccumuloを活用した脅威探索/可視化。	買収	米国マサチューセッツ州ケンブリッジ市 (ケンブリッジ)	推定 20-50名、平均年齢30代	—	Detective/GuardDutyへの直接取り込みは推定。
59	2018年 12月	Eeroは除外 (AWS非関連)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
60	2019年 1月	CloudEndure (イスラエル/米国企業)	約\$200,000,000 (報道)	Disaster recovery & migration	AWS Elastic Disaster Recovery / Migration Hub (直接)	ブロックレベル継続レプリケーションを用いたDR/移行。	買収	(テルアビブ) / 米国ニューヨーク州ニューヨーク市	約100-150名、平均年齢30代	<a href="https://www.reuters.com/article/us-aws-cloudendure-idUSKCN1QY1EA">https://www.reuters.com/article/us-aws-cloudendure-idUSKCN1QY1EA</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2019/amazon-web-services-buys-vancouver-startup-tso-logic-help-cut-cloud-computing-costs/">https://www.geekwire.com/2019/amazon-web-services-buys-vancouver-startup-tso-logic-help-cut-cloud-computing-costs/</a> , <a href="https://www.crn.com/news/cloud/aws-buys-cloud-cost-analytics-startup-tso-logic">https://www.crn.com/news/cloud/aws-buys-cloud-cost-analytics-startup-tso-logic</a>	—
61	2019年 1月	TSO Logic (カナダ企業)	非公開	Cloud cost/efficiency analytics	AWS Migration Evaluator (IBTSO Logic) (直接)	オンプレクラウド移行時のコスト/サイズ最適化解析。	買収	カナダ・ブリティッシュコロンビア州バンクーバー市 (バンクーバー)	約70-100名、平均年齢30代	—	—
62	2019年 2月	Diapatch (Scout関連ロボット企業) (米国企業)	非公開	Last-mile robotics	間接: IoT/エッジでのKVS/ML推論 (推定)	自律配送ロボット (Scout)。	買収	米国カリフォルニア州バークレー市 (バークレー)	小規模、平均20代後半 ~ 30代前半	<a href="https://www.geekwire.com/2019/amazon-robot-project-scout/">https://www.geekwire.com/2019/amazon-robot-project-scout/</a> , <a href="https://www.reuters.com/technology/amazon-buys-israeli-storage-tech-firm-e8-storage-2019-07-12/">https://www.reuters.com/technology/amazon-buys-israeli-storage-tech-firm-e8-storage-2019-07-12/</a> , <a href="https://www.globes.co.il/en/article-amazon-acquires-e8-storage-1001292606">https://www.globes.co.il/en/article-amazon-acquires-e8-storage-1001292606</a>	AWSへの寄与は主に間接。
63	2019年 7月	E8 Storage (イスラエル企業)	非公開	NVMe-over-Fabrics storage	高性能ブロック/ファブリック (EBS io2 Block Express やFSx技術への知見) (推定)	NVMe-oF による超低レイテンシ共有ストレージ。	買収	イスラエル国テルアビブ近郊ベタフ・チクヴァ (ベタフ・チクヴァ)	約50-80名、平均年齢30代	—	—
64	2019年 12月	AWS re:Investments into Open Distro → OpenSearch (Elasticsearchフォーク)	—	OpenSearch project	Amazon OpenSearch Service (直接・OSS起源)	検索/ログ分析エンジン。	OSSプロジェクト主導 (買収ではない)	—	—	<a href="https://opensearch.org/">https://opensearch.org/</a> , <a href="https://awsinsider.net/articles/2020/02/21/aws-acquires-datarow.aspx">https://awsinsider.net/articles/2020/02/21/aws-acquires-datarow.aspx</a> , <a href="https://www.dailysabah.com/technology/2020/02/22/amazon-buys-datarow-in-first-ever-turkish-tech-acquisition">https://www.dailysabah.com/technology/2020/02/22/amazon-buys-datarow-in-first-ever-turkish-tech-acquisition</a>	—
65	2020年 2月	DataRow / TeamSQL (トルコ企業)	非公開	Redshift SQL client (web-based)	Amazon Redshiftのクエリエディタ/エコシステム強化 (直接)	Redshift特化のブラウザSQLクライアント。	買収	トルコ共和国イスタンブール市 (イスタンブール)	小規模 (<20名)、平均年齢30代	—	—
66	2020年 5月	Zoox (米国企業)	\$1,200,000,000超 (報道)	Autonomous driving	間接: 高性能計算/データレイク/シミュレーション基盤 (推定)	自動運転車。	買収	米国カリフォルニア州フォスターシティ市 (フォスターシティ)	大規模、平均30代	<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/Zoox">https://en.wikipedia.org/wiki/Zoox</a>	AWSへの寄与は主に間接。
67	2020年 12月	Wickr (重複参照)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
68	2021年 6月	Wickr (米国企業)	非公開	End-to-end encrypted messaging	AWS Wickr (直接)	E2EEメッセージング/コンプライアンス管理。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 (サンフランシスコ)	推定 50-100名、平均年齢30代	<a href="https://aws.amazon.com/blogs/security/wickr-joins-aws/">https://aws.amazon.com/blogs/security/wickr-joins-aws/</a> , <a href="https://www.cnn.com/2021/06/25/tech/amazon-wickr-acquisition/index.html">https://www.cnn.com/2021/06/25/tech/amazon-wickr-acquisition/index.html</a>	—
69	2021年 11月	AWS IoT FleetWise-IVI/車載データ (買収ではなく内製)	—	—	—	—	—	—	—	<a href="https://aws.amazon.com/iot/fleetwise/">https://aws.amazon.com/iot/fleetwise/</a> , <a href="https://www.geekwire.com/2023/amazon-web-services-acquires-fig-a-yc-grad-that-boosts-the-command-line-for-devs/">https://www.geekwire.com/2023/amazon-web-services-acquires-fig-a-yc-grad-that-boosts-the-command-line-for-devs/</a> , <a href="https://fig.io/blog/post/fig-is-sunsetting">https://fig.io/blog/post/fig-is-sunsetting</a>	2024年にFig単体はサンセットし、CodeWhisperer CLIへ統合。
70	2023年 8月	Fig (米国企業)	非公開	CLI autocomplete & dev tools	Amazon CodeWhisperer (CLI)・開発者体験の強化 (直接)	ターミナルのオートコンプリート/ワークフロー。	買収	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 (サンフランシスコ)	極小規模 (5名)、平均年齢20代後半 ~ 30代前半	—	—