

■ 現在の偉大な Cisco Systems 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のネットワーク機器・技術事業者「Cisco Systems」(シスコシステムズ) の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

#	時期	元の企業・組織名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	同社のどこで活用（推定）	技術・製品の概要	種類	本拠所在地	当時の人数規模・年齢（推定平均年齢）
1	1993年9月	Crescendo Communications（米国企業）	約\$97M	LAN switching（Catalyst）	Catalyst スイッチの源流 / Campus LAN	デスクトップ向け高性能ワークグループ・スイッチ	買収	米国—カリフォルニア州—不明	公表なし／推定困難
2	1994年12月	Kalpana（米国企業）	約\$200M	Ethernet switching	Catalyst/IOS-LAN機能強化	イーサネット・スイッチの先駆企業	買収	米国—カリフォルニア州—サンタクララ（サンタクララ）*推定	公表なし／推定困難
3	1995年11月	Grand Junction Networks（米国企業）	約\$348M	Fast Ethernet / Desktop switching	Catalyst/Campus LAN	100Base-T/デスクトップ・スイッチ製品群	買収	米国—カリフォルニア州—フリーモント（フリーモント）*推定	約85名（当時報道）/ 平均年齢不明
4	1996年9月	Granite Systems（米国企業）	約\$220M	Gigabit Ethernet switching	Catalyst/Nexus系の前史	ギガビットEthernetスイッチ技術	買収	米国—カリフォルニア州—パロアルト（パロアルト）*推定	約50名/若手～中堅（推定平均30代）
5	1999年8月	Cerent（米国企業）	約\$6.9B	Optical transport	光伝送/ルーテッド・オブティクス基盤	高速光インターコネクト	買収	米国—カリフォルニア州—ペタルマ（ペタルマ）*	公表なし
6	1999年8月	Monterey Networks（米国企業）	約\$500M	Optical switching	光ネットワーク /Transport	DWDM/光スイッチ	買収	米国—テキサス州—リチャードソン（リチャードソン）*推定	公表なし
7	1999年11月	Aironet Wireless Communications（米国企業）	約\$799M*報道	Wi-Fi（802.11）	Aironet→Catalyst/AP/Embedded Wireless	企業向け無線LANの基盤	買収	米国—オハイオ州—アクロン（アクロン）*推定	公表なし
8	1999年9月	WebLine Communications（米国企業）	約\$325M	Customer Interaction Mgmt.	Contact Center/Collab	Web同期閲覧/メールルーティング	買収	米国—マサチューセッツ州—ボストン（ボストン）	公表なし
9	2003年3月	Linksys（米国企業）	約\$500M	SOHO/Home networking	小規模拠点/ホーム向け	ルータ/無線LAN家電	買収	米国—カリフォルニア州—アーバイン（アーバイン）*推定	公表なし
10	2004年8月	P-Cube（イスラエル企業）	約\$200M*報道	Service Control/PCMM	IDSCE/ポリシー制御	帯域/課金制御	買収	イスラエル—中央地区—ヘルツリヤ（ヘルツリ	公表なし
11	2004年10月	Perfigo（米国企業）	約\$74M*報道	NAC/Clean Access	ISE（前身）	検疫/NAC	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
12	2004年12月	Protego Networks（米国企業）	非公開	Security Monitoring（MARS）	旧MARS→SecureX系	セキュリティ相関/可視化	買収	米国—カリフォルニア州—サニーベール	公表なし
13	2005年1月	Airespace（米国企業）	約\$450M	WLAN（Controller）	Catalyst Wireless/9800等	コントローラ型WLAN	買収	米国—カリフォルニア州—サンタクララ	公表なし
14	2005年11月	Scientific-Atlanta（米国企業）	約\$6.9B	Set-top/Video	SP Video基盤	映像配信/ヘッドエンド	買収	米国—ジョージア州—ローレンスビル	公表なし
15	2007年1月	IronPort Systems（米国企業）	約\$830M	Email/Web security	Cisco Secure Email/Web	メール/メッセージングの保護	買収	米国—カリフォルニア州—サンプルーノ	~408名（公式）/平均年齢不明
16	2007年5月	WebEx（米国企業）	約\$3.2B	Web Conferencing	Webex（現行コラボ基盤）	オンデマンド会議SaaS	買収	米国—カリフォルニア州—サンタクララ	公表なし
17	2007年10月	Cognio（米国企業）	非公開	Spectrum analysis	無線干渉検知/無線可視化	スペクトラム解析	買収	米国—メリーランド州—ジャーマンタウン	公表なし
18	2008年11月	Jabber（米国企業）	非公開	Presence & IM	Webex/CUCM連携	企業向けIM/プレゼンス	買収	米国—コロラド州—デンバー	公表なし
19	2009年5月	Pure Digital（Flip Video）（米国企業）	約\$590M*報道	Consumer video	（のち終了）	小型ビデオカメラ	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
20	2009年10月	Starent Networks（米国企業）	約\$2.9B	Mobile packet core	SPモバイルコア/5G布石	EPC/PGW等	買収	米国—マサチューセッツ州—テュークスベリー	公表なし
21	2009年10月	ScanSafe（英国企業）	約\$183M	SaaS Web Security	Umbrella/Secure Web GW 前身	クラウドWebセキュリティ	買収	英国—イングランド—ロンドン	公表なし
22	2010年4月	TANDBERG（ノルウェー企業）	約\$3.0B	Telepresence/Video	Webex/Room/Board/TelePresence	企業向け映像会議端末	買収	ノルウェー—オスロ県—オスロ	公表なし
23	2010年7月	CoreOptics（独企業）	非公開	Coherent DSP（optics）	Routed Optical Networking/Optics	高速光DSP	買収	ドイツ—ノルトライン＝ヴェストファーレン州—デュッセルドルフ	公表なし
24	2011年	newScale（米国企業）	非公開	IT catalog/Service Req.	Intersight/ITSM連携	サービスカタログ自動化	買収	米国—カリフォルニア州—サンマテオ	公表なし
25	2011年	BNI Video（米国企業）	非公開	SP Video SW	SP Video/Edge	CDN分析/ビデオBSS	買収	米国—マサチューセッツ州—ボストン近郊	公表なし
26	2012年2月	Lightwire（米国企業）	非公開	Silicon photonics	Optics/Transceiver	シリコンフォトリクス	買収	米国—カリフォルニア州—サンノゼ	公表なし

■ 現在の偉大な Cisco Systems 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のネットワーク機器・技術事業者「Cisco Systems」(シスコシステムズ) の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

#	時期	元の企業・組織名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	同社のどこで活用（推定）	技術・製品の概要	種類	本拠所在地	当時の人数規模・年齢（推定平均年齢）
27	2012年3月	NDS Group（英企業）	約\$5.0B	Pay-TV software	SP Video/VideoGuard	CAS/ミドルウェア	買収	英国—イングランド—ロンドン	公表なし
28	2012年11月	Cariden（米国企業）	約\$141M*報道	WAN planning (MATE/WAE)	Crosswork/WAE	トラフィック工学/最適化	買収	米国—カリフォルニア州—メンローパーク	公表なし
29	2012年11月	Meraki（米国企業）	約\$1.2B	Cloud-managed networking	Cisco Meraki (MR/MS/MX/MV)	クラウド管理NW	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	~330名*報道
30	2012年12月	BroadHop（米国企業）	非公開	Policy control (PCRF)	SPポリシー制御	QoS/課金連携	買収	米国—コロラド州—デンバー	公表なし
31	2013年1月	Intucell（イスラエル企業）	約\$475M	SON (Self-Optimizing Network)	SPモバイルRAN最適化	自律最適化	買収	イスラエル—テルアビブ地区—テルアビブ	公表なし
32	2013年4月	Ubiquisys（英企業）	約\$310M	Small Cell	SP小セル	セル分散配置	買収	英国—イングランド—スウィンドン	公表なし
33	2013年7月	Composite Software（米国企業）	約\$180M	Data Virtualization	Data Virtualization/Integration	論理データ仮想化	買収	米国—カリフォルニア州—サンマテオ	公表なし
34	2013年7月	Sourcefire（米国企業）	約\$2.7B	IPS/NGFW (Snort/FirePOWER)	Cisco Secure Firewall/AMP等	侵入防御/マルウェア対策	買収	米国—メリーランド州—コロンビア	公表なし
35	2013年9月	JouleX（米国企業）	約\$107M*報道	Energy Mgmt.	DC/キャンパス省エネ	エネルギー可視化/制御	買収	米国—ジョージア州—アトランタ	公表なし
36	2013年11月	Insieme Networks（米国企業）	最大約\$863M*報道	SDN/DC switching	ACI/Nexus 9000	アプリ中心DCネットワーク	買収	米国—カリフォルニア州—サンノゼ	公表なし
37	2014年6月	Tail-f Systems（スウェーデン企業）	約\$175M	NETCONF/YANG (NSO)	Cisco NSO（自動化中核）	モデル駆動自動化	買収	スウェーデン—ストックホルム県—ストックホルム	公表なし
38	2014年6月	ThreatGRID（米国企業）	非公開	Malware analysis sandbox	Secure Malware Analytics	マルウェア動的解析	買収	米国—ニューヨーク州—ニューヨーク	公表なし
39	2014年12月	Neohapsis（米国企業）	非公開	Security services	Cisco Security サービス	セキュリティ評価/コンサル	買収	米国—イリノイ州—シカゴ	公表なし
40	2015年6月	Piston Cloud Computing（米国企業）	非公開	OpenStack automation	Metacloud/私有IaaS	OpenStack自動化	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
41	2015年6月	OpenDNS（米国企業）	約\$635M*報道	DNS-layer security	Cisco Umbrella	DNS保護/Secure Web	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
42	2015年10月	Lancope（米国企業）	約\$452.5M	NetFlow analytics	Secure Network Analytics (旧 Stealthwatch)	ネットワーク行動分析	買収	米国—ジョージア州—アルファレッタ	公表なし
43	2016年2月	Jasper（米国企業）	約\$1.4B	IoT Connectivity (Control Center)	IoT Control Center	IoT回線管理/課金	買収	米国—カリフォルニア州—サンタクララ	公表なし
44	2016年5月	CloudLock（米国企業）	約\$293M	CASB	Cisco Secure Cloud Insights 等	SaaS可視化/ガバナンス	買収	米国—マサチューセッツ州—ウォルサム	公表なし
45	2016年6月	CliQr（米国企業）	約\$260M	Cloud orchestration	Intersight/マルチクラウド運用	デプロイ/移行自動化	買収	米国—カリフォルニア州—サンノゼ	公表なし
46	2016年9月	Acano（英企業）	約\$700M*報道	Meeting interop	Webex Meetings/Devices	会議橋/相互接続	買収	英国—イングランド—ロンドン	公表なし
47	2017年1月	AppDynamics（米国企業）	約\$3.7B	APM/Observability	AppDynamics/FSO	APM/BTM監視	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
48	2017年5月	Viptela（米国企業）	約\$610M	SD-WAN	Catalyst SD-WAN (IOS-XE/ISR/ASR/Cat)	オーバーレイSD-WAN	買収	米国—カリフォルニア州—サンノゼ	公表なし
49	2017年5月	MindMeld（米国企業）	約\$125M*報道	Conversational AI	Webex Assistant	音声アシスタント/NLP	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
50	2017年8月	Springpath（米国企業）	約\$320M*報道	HCI filesystem	HyperFlex (HCI)	分散FS/ハイパーコンバージド	買収	米国—カリフォルニア州—サニーベール	公表なし
51	2018年2月	BroadSoft（米国企業）	約\$1.9B*報道	Cloud calling/UCaaS	Webex Calling/CCaaS	クラウドPBX/UC	買収	米国—メリーランド州—ガイザーズバーグ	公表なし
52	2018年5月	Accompany（米国企業）	約\$270M	Relationship AI	Webex/Collab	人脈/情報強化	買収	米国—カリフォルニア州—ロスアルトス	公表なし
53	2018年6月	July Systems（米国企業）	非公開	Indoor location analytics	Meraki/Catalyst Location	屋内測位/分析	買収	米国—カリフォルニア州—レッドウッドシティ	公表なし
54	2018年12月	Luxtera（米国企業）	約\$660M	Silicon photonics	Optics/800G光学	シリコンフォト集積	買収	米国—カリフォルニア州—カールスバッド	公表なし

■ 現在の偉大な Cisco Systems 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のネットワーク機器・技術事業者「Cisco Systems」(シスコシステムズ) の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

#	時期	元の企業・組織名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	同社のどこで活用（推定）	技術・製品の概要	種類	本拠所在地	当時の人数規模・年齢（推定平均年齢）
55	2019年7月	Acacia Communications（米国企業）	完了は2021年3月	光インターコネクト (Coherent)	Cisco Optics/Optical Systems	400G/800G向け光トランシーバ	買収	米国—マサチューセッツ州—メイナード	公表なし
56	2019年6月	Sentryo（仏企業）	非公開	ICS/OT security	Cisco Security for OT	産業制御系の可視化/防御	買収	フランス—オーヴェルニュ=ローヌ=アルプ地域圏—リヨン	公表なし
57	2019年9月	Voicea（米国企業）	非公開	Meeting transcription AI	Webex Assistant	音声文字起こし/アクション抽出	買収	米国—カリフォルニア州—マウンテンビュー	公表なし
58	2019年10月	CloudCherry（インド/米国企業）	非公開	CEM/Survey analytics	Webex Contact Center	体験分析/顧客旅路	買収	米国—ユタ州—ソルトレイクシティ（本社の1つ）	公表なし
59	2020年7月	Fluidmesh Networks（米国企業）	非公開	Wireless backhaul (mobile assets)	Industrial Wireless/IoT	高速移動体向け無線バックホール	買収	米国—ニューヨーク州—ニューヨーク	公表なし
60	2020年6月	ThousandEyes（米国企業）	非公開	Internet/Digital Experience monitoring	ThousandEyes (FSO/Networking Cloud)	インターネット経路/体感可視化	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
61	2020年7月	Modcam（スウェーデン企業）	非公開	Video analytics (CV)	Meraki MV（スマートカメラ）	物体/人数解析/空間分析	買収	スウェーデン—スコーネ県—マルメ（マルメ）	公表なし
62	2020年9月	BabbleLabs（米国企業）	非公開	Noise removal AI	Webex（ノイズ抑制）	音声ノイズ除去/音質向上	買収	米国—カリフォルニア州—キャンベル	公表なし
63	2020年10月	Portshift（イスラエル企業）	非公開	Kubernetes-native AppSec	Cisco Security Cloud / Panoptica連携	コンテナ/イメージ脆弱性/ポリシー	買収	イスラエル—テルアビブ地区—テルアビブ	公表なし
64	2021年2月	IMImobile（英国企業）	約\$730M*報道	CPaaS/CX	Webex Contact Center (CXaaS)	オムニチャネル顧客体験	買収	英国—イングランド—ロンドン	公表なし
65	2021年3月	Acacia（米国企業）	(#55参照)	Coherent Optics	Optics/Transceiver	光インターコネクト	買収完了	米国—マサチューセッツ州—メイナード	公表なし
66	2021年6月	Sedona Systems（イスラエル企業）	非公開	Cross-domain controller (HCO)	Crosswork / Routed Optical	マルチドメイン自動化	買収	イスラエル—テルアビブ地区—テルアビブ	公表なし
67	2021年7月	Kenna Security（米国企業）	非公開	Risk-based VM	SecureX/Secure Analytics	リスクベース脆弱性管理	買収	米国—カリフォルニア州—サンタクララ	公表なし
68	2021年7月	Socio Labs（米国企業）	非公開	Event platform	Webex Events	ハイブリッドイベント運営	買収	米国—インディアナ州—インディアナポリス	公表なし
69	2021年10月	Epsagon（米/イスラエル企業）	非公開（\$500M報道）	Distributed tracing	FSO（AppD/TE連携）	サーバレス/コンテナ可観測性	買収	米国—ニューヨーク州—ニューヨーク / イスラエル・テルアビブ	公表なし
70	2022年Q3	Opsani（米国企業）	非公開	Cloud optimization (AIOps)	AppDynamics/FSO	パフォーマンス最適化	買収	米国—カリフォルニア州—レッドウッドシティ	公表なし
71	2023年6月	Smartlook（チェコ企業）	非公開	Product analytics/Session replay	AppDynamics/FSO DEM	UX行動分析/再生	買収	チェコ—南モラヴィア州—ブルノ（ブルノ）	公表なし
72	2023年7月	Armorblox（米国企業）	非公開	NLP/Generative AI security	Cisco Security Cloud/Email	生成AI活用の検知・防御	買収	米国—カリフォルニア州—サニーベール	公表なし
73	2023年8月	Valtix（米国企業）	非公開	Multicloud network security	Cisco Security Cloud/Firewall	マルチクラウドFW/可視化	買収	米国—カリフォルニア州—サンタクララ	公表なし
74	2023年8月	Code BGP（ギリシャ拠点）	非公開	BGP monitoring (SaaS)	ThousandEyes（BGP視点強化）	インターネット経路健全性監視	買収	ギリシャ—アッティカ地方—アテネ（アテネ）	公表なし
75	2023年9月	SamKnows（英国企業）	非公開	Broadband performance	ThousandEyes + SP向け	ラストマイル品質計測	買収	英国—イングランド—ロンドン	公表なし
76	2023年9月	Accedian（カナダ企業）	非公開	Service assurance (Skylight)	SP向け Assurance/Crosswork	マイクロ秒センサ×分析	買収	カナダ—ケベック州—モントリオール	公表なし
77	2023年10月	Working Group Two (WG2)（ノルウェー企業）	約\$150M*報道	Cloud-native mobile core (API)	IoT/Private 5G/モバイルコア	モバイルコア as-a-Service	買収	ノルウェー—ヴィーケン県—バルム（フォルネブー）	公表なし
78	2023年8月→8月未完	Oort（米国企業）	非公開	ITDR/Identity Security	Cisco Identity Intelligence / XDR	ID脅威検知/姿勢可視化	買収	米国—マサチューセッツ州—ボストン	公表なし
79	2024年3月	Splunk（米国企業）	\$28B	Security & Observability	Splunk + Cisco Security/FSO	SIEM/SOAR/可観測性統合	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	約7千名規模/年齢多様
80	2024年5月	Isovalent（米国/スイス拠点）	非公開	eBPF/Cilium (CNI)	Cisco Secure/Networking (K8s/サービス接続)	eBPFベースのネットワーク/セキュリティ	買収	米国—カリフォルニア州—サニーベール / スイス—チューリッヒ州—チューリッヒ	公表なし

■ 現在の偉大な Cisco Systems 社の技術を構成する、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群（ごく一部）
世界トップ級のネットワーク機器・技術事業者「Cisco Systems」(シスコシステムズ) の製品・サービスの技術は、実際には、数多くの小規模なスタートアップ企業等が別々に開発した技術群を統合して実現したことを示す。

#	時期	元の企業・組織名	金額規模(USD)	取り込んだ技術・製品名	同社のどこで活用（推定）	技術・製品の概要	種類	本拠所在地	当時の人数規模・年齢（推定平均年齢）
81	2024年9月	Robust Intelligence（米国企業）	非公開	AI Security/Model risk	Cisco Security for AI（Splunk連携）	AIモデル評価/リスク低減	買収	米国—カリフォルニア州—サンフランシスコ	公表なし
82	2025年1月	SnapAttack（米国企業）	非公開	Detection-as-Code/Threat eng.	Splunk＋Cisco Security	検知ルール設計/再現テスト	買収	米国—バージニア州—アーリントン	公表なし
83	2025年Q2	Deeper Insights AI Ltd.（英国企業）	非公開	AI services/LLM apps	Cisco CX（AIサービス）	企業AI導入支援	買収	英国—イングランド—ブリストル（ブリストル）	公表なし